

Stichting GreenWish

Financieel jaarverslag

periode 1 januari t/m 31 december 2019

<b>INHOUD</b>	<u>blz.</u>
<u>Voorblad</u>	1
<u>Inhoud</u>	2
<u>Algemene gegevens</u>	3
<u>Bestuursverslag</u>	4 - 7
<u>Jaarrekening 2019</u>	
Balans per 31 december 2019	8 - 9
Staat van baten en lasten over 2019	10
Algemene toelichting	11
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	13

### **ALGEMENE GEGEGEVENS**

Statutaire naam : Stichting GreenWish  
Adres : Grebbeberglaan 15  
Woonplaats : 3527 VX Utrecht  
Rechtsvorm : stichting  
Opgericht : 18 juli 2003  
Inschrijving KvK : 30190302

Het bestuur van de stichting was per 31 december 2019 als volgt samengesteld:

- A.T. Vegter, voorzitter
- V.J.M.A. van Rijsewijk, penningmeester
- mw. K.J. Staring, secretaris

De Raad van aanbeveling was per 31 december 2019 als volgt samengesteld:

- mw. M. de Boer      voorzitter Kenniscentrum Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, voormalig Minister van VROM
- P. Blom              directievoorzitter Triodosbank
- mw. F. Halsema      voorzitter Stichting Vluchteling
- mw. G. Havertong    actrice en theatermaker
- mw. J. Kruijsen      sociaal ondernemer (Ethical Classics), daarvoor 2e kamerlid
- G. Kuneman          directeur CLM
- S. Harchaoui        chef de Mission Society Impact
- T. Wams              directeur vereniging Natuurmonumenten
- H. Wijffels          deeltijd-hoogleraar 'duurzaamheid en maatschappelijke verandering', Universiteit Utrecht
- P. Winsemius        lid Wetenschappelijke Raad Regeringsbeleid en bijzonder hoogleraar management duurzame ontwikkeling Universiteit Tilburg

*omschrijving van de activiteiten;*  
*artikel 3 van de herziene statuten d.d. 2 juli 2015,*

De doelstelling van de stichting is het leveren van een bijdrage aan een duurzame samenleving, door ruimte te maken voor maatschappelijke initiatieven en sociaal ondernemers. De stichting richt zich op mensen die duurzame initiatieven willen realiseren en organisaties die hen daarbij van dienst kunnen zijn. Voorts heeft de stichting ten doel alles te doen dat met het leveren van een bijdrage aan een beter klimaat voor duurzame initiatieven rechtstreeks of zijdelings verband houdt en daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht dit doel te bereiken onder meer door:

- burgers informatie, inspiratie, en praktische ondersteuning te geven om hun eigen 'groene wens' te verwezenlijken, dat wil zeggen eigen duurzame projecten vorm te geven;
- contacten te laten ontstaan tussen gelijkgestemden;
- verbinding tot stand te brengen tussen reguliere organisaties en maatschappelijk initiatief op het gebied van duurzaamheid enerzijds en expertise en wensen van burgers anderzijds;
- activiteiten te ontplooiën die het klimaat voor duurzame particuliere initiatieven versterken;
- actief mee te werken aan het leggen van contacten tussen partijen met duurzame initiatieven en partijen die duurzame initiatieven wensen te ondersteunen, op welke wijze dan ook.

Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

## **BESTUURSVERSLAG OVER DE PERIODE 1 JANUARI T/M 31 DECEMBER 2019**

Terugkijkend op 2019 zijn de woorden *antenne*, *verbinding* en *vertaling* het meest van toepassing geweest op de werkzaamheden van GreenWish. We vervulden een brugfunctie tussen systeem- en leefwereld.

Nog niet eerder in het bestaan van GreenWish was er zoveel aandacht voor maatschappelijk initiatief en sociaal ondernemerschap. Waarbij we maatschappelijke initiatief zien als een breed begrip. Het gaat om burgerinitiatieven, ondernemende gemeenschappen, wijkondernemingen, coöperaties en sociaal ondernemingen. In alle gevallen is sprake van 'zelforganisatie' op alle terreinen waar van oudsher vooral de overheid (op sommige terreinen ook het bedrijfsleven) actief is: voedsel, energie, sociale cohesie, arbeid, onderwijs, circulaire economie, armoede, zorg en welzijn, groen en leefbaarheid. Maatschappelijke initiatieven zijn uitingen van het feit dat mensen zich deze maatschappelijke taken weer toe-eigenen, men voelt zich weer mede-eigenaar.

Overheden en bedrijven zien de waarde van de innovatiekracht die van maatschappelijk initiatief en sociaal ondernemerschap uitgaat steeds beter. Er is van beide kanten een behoefte aan verbinding tussen de wereld van initiatieven en de organisaties. De wereld is enorm in beweging. Initiatieven laten zien, hoe mensen zelf verantwoordelijkheid kunnen nemen en mee kunnen doen aan een positieve verandering. Ze maken verduurzaming leuker en makkelijk toegankelijk. Een voorbeeld: iets als "we gaan van het aardgas af" roept weerstand op. Maar initiatieven zoals Makus (die uitzonderlijk mooie inductie kookplaten maken) maken zo'n stap een beetje aantrekkelijker. Mensen krijgen meer handelingsperspectief. En dat is maar een van de vele voorbeelden. GreenWish vertaalde signalen uit de initiatieven voor diverse overheden en fungeerde als een oliemannetje tussen de beide werelden.

### **Begroting 2019**

Voor het jaar 2019 is een sluitende begroting gemaakt van €62.700. De begrote inkomsten komen alle uit omzet van projecten passend binnen de missie van GreenWish. Dit deed GreenWish in 2019 in opdracht van rijk, provincies en gemeenten. Voor de uitvoering van projecten huurt de organisatie menskracht in. De vaste lasten van de organisatie bestonden vooral uit inhuur menskracht, huur van een ruimte (die GreenWish deelt met een andere organisatie), vergaderfaciliteiten, administratieve ondersteuning, PR en communicatie. De begroting is door het bestuur goedgekeurd en vastgesteld in haar vergadering van 30 november 2018.

### **Resultaat 2019**

Het resultaat voor 2019 komt uit op +/- €122.

### **Financiële positie per 31 december 2019**

Het eigen vermogen van GreenWish is opgebouwd uit een algemene reserve en een bestemmingsreserve continuïteit.

De jaarlijkse vaste lasten van de stichting bedragen maximaal €20.000 op jaarbasis. Daartoe is een buffer gereserveerd via de bestemmingsreserve continuïteit. Deze bedraagt per 31 december 2019 €20.000.

De algemene reserve kan worden benut voor investeringen die de missie van GreenWish versterken. Het positieve resultaat over 2019 wordt in zijn geheel toegevoegd aan de algemene reserve. Daarnaast is €3.560 onttrokken aan de algemene reserve, als zijnde een investering voor het boek dat GreenWish (in 2019/2020) maakt. Dat is conform de afspraken van de bestuursvergadering van 30 november 2018. Een totaalbedrag van €15.000 is destijds gereserveerd vanuit de algemene reserve voor de ontwikkeling van het boek. De algemene reserve bedraagt per 31 december 2019 €31.740.

Het eigen vermogen bedraagt daarmee per 31 december 2019: €51.740.

Het saldo onderhanden werk van de projecten vertoont een tekort. Dit is het gevolg van lagere bevoorschotting dan kosten op lopende projecten.

### **Personele gegevens**

Op 31 december 2019 had GreenWish geen personeel in dienst. De organisatie huurt voor het starten en uitvoeren van nieuwe projecten menskracht in. De dagelijkse gang van zaken wordt behartigd door de twee oprichters van GreenWish, Rinske van Noortwijk en Ineke van Zanten. In 2019 deed Amael El Youssfi vanuit de opleiding Hogeschool Leiden, Afdeling Toegepaste Psychologie een afstudeeronderzoek over persoonlijke ontwikkeling bij sociaal ondernemers. Haar onderzoek leidde tot de scriptie: Zonder groei geen bloei.

### **Bestuur per 31 december 2019**

De heer A.T. Vegter (voorzitter)

De heer V.J.M.A. van Rijsewijk (penningmeester)

Mevrouw K.J. Staring (secretaris)

### **Werkzaamheden 2019**

In 2019 stonden de activiteiten van de stichting in het licht van het versterken van samenwerking tussen initiatieven en systeemwereld. GreenWish werkt langs drie sporen:

1. Living Labs en analyses
2. Bijzondere werkvormen
3. Initiatiefkunde

#### Ad1) Living Labs en analyses

In Living Labs doet GreenWish onderzoek naar trends uit maatschappelijk initiatief en vertaalt deze naar de praktijk van overheid en bedrijven. We werkten in 2019 aan verschillende projecten om de innovaties te laten landen in de systeemwereld:

- We maakten voor de elfde keer een trendanalyse van de ruim 500 inzendingen bij Duurzame Dinsdag. Het evenement wordt steeds invloedrijker en daar zijn we blij mee. GreenWish bereidde op Duurzame Dinsdag een ontbijt voor met 7 Kamerleden en 15 initiatiefnemers en we bepaalden de gespreksonderwerpen in de dialoog met Kamerleden tijdens het evenement. Dit jaar heeft GreenWish ook een aparte analyse gemaakt voor het ministerie van LNV over voedsel en één over sociale initiatieven voor het ministerie van SZW. Bij het Ministerie van Sociale Zaken organiseren we een lunchbijeenkomst. De initiatiefnemers van Duurzame Dinsdag zijn tevens uitgenodigd voor een matchmaking event met het Versnellingshuis en een lunch met de Staatssecretaris van het Ministerie van IenW. In alle gevallen maakte GreenWish de selecties en hielp met de organisatie.
- GreenWish sloot met vijf Nederlandse kledingbibliotheken aan bij een werkgelegenheidsproject van Bee-Ideas. Een groep van ongeveer 15 mensen met afstand tot de arbeidsmarkt bouwde als ontwikkelopdracht een (digitale) Kleding monitor. In 7 maanden is een werkend prototype afgeleverd, de kledingmonitor werd in oktober gelanceerd. De monitor kan bijhouden welk soort kleding, door wie, hoe vaak is geleend. Deze informatie is interessant voor kleding merken. We gaan er vanuit dat het aanleiding is voor hen om mee te doen met een experiment in 2020 waarbij we collecties van ongeveer 5 merken intensief gaan volgen. Het zet niet alleen de kledingbibliotheken in het spotlicht, maar ook het leen-concept op zich. We hopen dat het merken stimuleert om anders (voor een lange levensduur) te gaan ontwerpen.

#### Ad 2) Bijzondere werkvormen

- Een serious game is een veilige en luchtige omgeving, waarin gedrag en interventies werden uitgetoet. We pasten dit onder meer toe in opdracht van de provincie Overijssel, voor een netwerk van gemeenten waarin het werken met maatschappelijk initiatief centraal stond.
- Vorig jaar maakten we het 'Spel anders Spelen'. Dit jaar werkte GreenWish in opdracht van RVO aan een vervolg. Samen met onder meer LSA bewoners, Eigeman-ID, Anne van Strien en andere social designers werkten we aan het 'oefenen met gelijkwaardig samenwerken' in het kader van de Omgevingswet. We organiseerden en/of werkten mee aan:

- een Burgermasterclass voor leef- en systeemwereld, met de burger in de masterrol. We deden dit in de vorm van een 'expeditie naar binnen' in samenwerking met social designers uit Eindhoven;
- een sessie voor plattelands gemeenten over samenwerken met maatschappelijk initiatief;
- een onderwijsmodule met een aantal Hogescholen;
- een Kenniskaart over de Omgevingswet en de samenleving.

### Ad 3) Initiatiefkunde

De overheid kan veel betekenen voor initiatiefnemers en er is geen gemeente meer zonder programma en/of subsidie om maatschappelijk initiatief te stimuleren. Maar dat gaat niet vanzelf. In de praktijk blijkt faciliteren toch lastig. Via trajecten rond Initiatiefkunde adviseerde GreenWish in 2019 gemeenten:

- GreenWish adviseerde de gemeente Houten hoe zij van de vele losse maatschappelijke initiatieven meer een netwerk kan maken, waarmee ze intensiever kan samenwerken. We organiseerden een bruis-avond voor initiatiefnemers, een workshop crowdfunding en werkten met het initiatieven-team van de gemeente aan een toekomstplan voor het programma Sterke Buurten.
- De gemeente Leusden maakte een Dynamische Duurzaamheidsagenda met de samenleving. GreenWish ging op zoek naar duurzame initiatieven. Na sessies en individuele gesprekken tekende zich een agenda af die laat zien wie wát aan duurzame ontwikkeling doet. De agenda is in december door de gemeenteraad bekrachtigd.
- In Den Haag ondersteunde GreenWish voor het derde jaar de subsidieregeling Duurzame Haagse Wijkactie. Dat betekent: initiatiefnemers helpen met het doen van (betere) aanvragen, een onderzoek doen naar de impact van de regeling en de organisatie van twee bijeenkomsten met het netwerk.
- In de gemeente Weert trainden we ambtenaren op het gebied van werken met de samenleving.

### **Initiatiefversterking**

Het is een goede zaak dat er inmiddels talloze plekken in Nederland zijn waar je je als initiatiefnemer toe kunt wenden voor hulp bij je initiatief. Desondanks is het tot op de dag van vandaag niet eenvoudig om je initiatief in de wereld te zetten, en om die hulp te krijgen die initiatiefnemers zoeken. Dat komt omdat de meeste initiatiefversterkers (hubs, incubators etc) vooral werken vanuit hun eigen perspectief (bijvoorbeeld vanuit 1 thema), en dat sluit vaak niet aan bij de circulaire en sector overstijgende business modellen van nu. Bovendien hebben initiatiefversterkers vaak ook een direct (vaak nobel) eigen belang, bijvoorbeeld méér zorg-initiatieven in de wijk of snelle CO2-reductie.

GreenWish heeft geen eigen belang, anders dan dat wij willen dat een initiatiefnemer slaagt en dat doet op zijn of haar eigen manier. Wij zijn neutraal, we oordelen niet, het hoeft van ons niet sneller, of méér. Dat geeft ons een bijzondere positie.

Dus ondanks de toegenomen aandacht en goede wil bij de systeemwereld, is de realiteit dat "neutrale" en integrale initiatiefondersteuning nog lastig te vinden is.

In 2019 hebben 16 initiatiefnemers zich gewend tot GreenWish voor advies (in 2018 2017 en 2016 waren dat er respectievelijk 7, 22 en 17).

### **IdealenKompas**

Het IdealenKompas is de online marktplaats voor maatschappelijk initiatief en sociaal ondernemerschap en ontwikkeld door GreenWish. Het werkt als een datingsite. Het onderscheidt zich van andere platforms, doordat het (1) initiatiefnemers matcht met aanbieders (en dus meer is dan een zoekmachine of podium voor initiatieven en (2) het voor gemeenten een instrument is, om zicht te krijgen in welke initiatieven actief zijn en wat zij nodig hebben. Het is daarmee een praktisch instrument om maatschappelijk initiatief te faciliteren en toekomst bestendig beleid te maken. Eind 2019 was 1 regionale marktplaats actief: regio Groene Woud in de provincie Noord-Brabant (gestart in 2015). Het totaal aantal profielen op het IdealenKompas is iets gegroeid ten opzichte van vorig jaar (nu 1440). Nog steeds ziet GreenWish waarde in het instrument. Er worden met enige regelmaat matches gemaakt tussen aanbieders en initiatieven, en het is nog altijd een van de grotere digitale verzamelpunten van maatschappelijk initiatief in Nederland en een manier waarop initiatiefnemers GreenWish weten te vinden.

### **Communicatie**

We zetten diverse media in: onze eigen website, en social media. We beheren diverse accounts die allen het afgelopen jaar stabiel bleven (twitter (+2600 volgers voor het GreenWish account, +2350 voor het GroenenDoen account, 1200 voor het IdealenKompas account), facebook (ca 700 volgers voor GreenWish, ca 1400 volgers voor GroenenDoen) en linked in, GreenWish nieuwsbrieven (2 in 2019) en GreenWish blogs. Daarnaast maakte GreenWish ook in 2019 weer deel uit van de jury van de ASN Wereldbankprijs.

### **Tot slot**

GreenWish heeft ook dit jaar weer laten zien, dat zij als geen ander zicht heeft op het brede veld van maatschappelijk initiatief en sociaal ondernemerschap en de geluiden uit deze wereld weet te vertalen naar overheden en andere systeemspelers. We zien dat onze boodschap meer welkom wordt en dat GreenWish hierin steeds meer autoriteit krijgt. Deze brugfunctie is (nog steeds) nodig. Daarmee blijft de missie van GreenWish: 'meer ruimte voor initiatief' nog zeer actueel.

Utrecht, april 2020

Dhr. A.T. Vegter (voorzitter)  
Stichting GreenWish

**BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (Na resultaatverdeling)**

	31 december 2019	1 januari 2019
<b><u>ACTIVA</u></b>		
<b>Materiële vaste activa:</b>		
Kantoorinrichting	p.m.	p.m.
<b>Vorderingen:</b>		
Debiteuren	10.164	12.607
Vooruitbetaalde/gefactureerde kosten	628	617
overig	1.805	1.819
	<b>12.597</b>	<b>15.043</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>42.184</b>	<b>44.238</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>54.781</b>	<b>59.281</b>



**BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (Na resultaatverdeling)**

	31 december 2019	1 januari 2019
<b>Eigen vermogen:</b>		
Algemene reserve	31.740	35.178
Bestemmingsreserve continuïteit	20.000	20.000
	<b>51.740</b>	<b>55.178</b>
<b>Schulden korte termijn:</b>		
Onderhanden werk	-1.203	1.843
Te verrekenen BTW	756	-165
Crediteuren	948	766
Overige schulden/passiva	2.540	1.659
	<b>3.041</b>	<b>4.103</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>54.781</b>	<b>59.281</b>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019**

	<b>Werkelijk 2019</b>	<b>Begroot 2019</b>	<b>Werkelijk 2018</b>
<b><u>BATEN</u></b>			
Personele omzet	68.943	62.700	112.026
Rente en overige inkomsten	10	0	26
	<b>68.954</b>	<b>62.700</b>	<b>112.052</b>
<b><u>LASTEN</u></b>			
Personele kosten (inhuur derden)	53.765	50.160	97.544
Huisvestingskosten (incl.opbr.onderhuur)	4.706	4.875	4.033
Kantoorkosten	2.548	2.720	3.325
Organisatiekosten *	6.486	3.545	4.208
Afschrijvingskosten	0	0	0
Idealenkompas	1.328	1.400	1.390
	<b>68.832</b>	<b>62.700</b>	<b>110.499</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>1.553</b>
<b>Voorstel resultaatbestemming;</b>			
Algemene reserve	122	0	1.553
Reservering bestemmingsreserve continuïteit	0	0	0
	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>1.553</b>

\* in deze post is een bedrag opgenomen ad €2.000 voor verstrekte managementvergoeding aan de directie van de stichting

## **ALGEMENE TOELICHTING**

Stichting GreenWish is opgericht per 18 juli 2003. Op 2 juli 2015 heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden. De doelstelling van de stichting is het leveren van een bijdrage aan een duurzame samenleving, door ruimte te maken voor maatschappelijke initiatieven en sociaal ondernemers. De stichting richt zich op mensen die duurzame initiatieven willen realiseren en organisaties die hen daarbij van dienst kunnen zijn. Voorts heeft de stichting ten doel alles te doen dat met het leveren van een bijdrage aan een beter klimaat voor duurzame initiatieven rechtstreeks of zijdelings verband houdt en daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn gewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Dit ten gevolge van het niet meer hebben van personeel in loondienst.

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

Tenzij anders vermeld, zijn alle activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde en zijn gebaseerd op RJ 640 organisaties zonder winststreven.

### **Materiële Vaste Activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur.

### **Onderhanden werk**

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat wordt geen winst toegerekend. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten komen in de staat van baten en lasten tot uitdrukking in de post 'personele omzet'.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Baten**

Tot de baten worden gerekend de subsidies en opdrachten, alsmede de opbrengsten verkregen uit verkoop van materialen en andere opbrengsten, die aan het verslagjaar kunnen worden toegerekend.

### **Lasten**

De kosten worden op basis van de historische uitgaafprijs geboekt. Kosten inhuur derden en overhead worden aan projecten doorberekend naar rato van de aan de projecten bestede uren. Deze doorberekening geschiedt op grond van de overeengekomen tarieven.

### **Resultaatbestemming**

Voorgesteld wordt het resultaat voor het lopende boekjaar te onttrekken aan de bestemmingsreserve continuïteit.

### **Begroting**

Voor het verslagjaar is er sluitende begroting gemaakt van €62.700. Deze is in de vergadering van het bestuur op 30 november 2018 goedgekeurd.

### **Bezoldiging bestuur**

Het bestuur van de stichting is onbezoldigd.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2019**

**ACTIVA**

	2019	2018
<b><u>Debiteuren</u></b>		
Debiteuren/afrekening projecten	10.164	12.607
	<b>10.164</b>	<b>12.607</b>
<b><u>Vooruitbetaalde/gefactureerde kosten</u></b>		
Mitros huur januari	628	617
	<b>628</b>	<b>617</b>
<b><u>Overige vorderingen</u></b>		
Waarborgsom huur Grebbeberglaan	1.800	1.800
Overige vorderingen	5	19
	<b>1.805</b>	<b>1.819</b>
<b><u>Liquide middelen</u></b>		
Triodosbank 2121.72.042	22.198	25.271
Triodosbank spaarrekening 220.508.9250	3.595	3.595
ASNbank spaarrekening 8539.80.144	16.391	15.372
	<b>42.184</b>	<b>44.238</b>

**PASSIVA**

	2019	2018
<b><u>Algemene reserve</u></b>		
Beginsaldo	35.178	35.985
omzetten naar cloud/ontwikkeling GreenWish	0	-2.360
kosten maken boek	-3.560	0
Resultaat exploitatie	122	1.553
Saldo 31 december	<b>31.740</b>	<b>35.178</b>
<b><u>Bestemmingsreserve continuïteit</u></b>		
Beginsaldo	20.000	20.000
Resultaat exploitatie	0	0
Saldo 31 december	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
<b><u>Overige schulden/passiva</u></b>		
Nog te ontvangen facturen	2.540	1.659
Vooruit ontvangen/gefactureerd	0	0
	<b>2.540</b>	<b>1.659</b>

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen exclusief btw (op jaarbasis):**

Huurcontract: huur en servicekosten De Pionier ruimte 2.12a (huur eindigt op 1-7-2020)	7.402
--	-------

LASTEN	realisatie 2019	begroting 2019	realisatie 2018
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur + energie	4.402	4.525	3.414
Verzekeringen, belastingen	304	350	468
Onderhoud gebouw/verhuiskosten	0	0	150
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>4.706</b>	<b>4.875</b>	<b>4.033</b>
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorartikelen, papier, drukwerk	5	200	99
Automatisering (onderhoud etc.)	2.070	2.120	2.691
Onderhoud CRM/website	473	400	460
telecommunicatie	0	0	75
<b>Totaal kantoorkosten</b>	<b>2.548</b>	<b>2.720</b>	<b>3.325</b>
<u>Organisatiekosten</u>			
Bestuurskosten	768	200	392
Vergaderkosten	97	120	145
Kosten PR	1.765	1.325	1.543
Administratieve ondersteuning	1.734	1.750	2.009
Overig+rente- en bankkosten	2.121	150	120
<b>Totaal organisatiekosten</b>	<b>6.486</b>	<b>3.545</b>	<b>4.208</b>