

Stichting GreenWish

Financieel jaarverslag

periode 1 januari t/m 31 december 2012

INHOUD	<u>blz.</u>
<u>Voorblad</u>	1
<u>Inhoud</u>	2
<u>Algemene gegevens</u>	3
<u>Bestuursverslag</u>	4-8
<u>Verslag Raad van Toezicht</u>	9-10
 <u>Jaarrekening 2012</u>	
Balans per 31 december 2012	11-12
Staat van baten en lasten over 2012	13
Algemene toelichting	14-15
Toelichting op de balans	16-17
Toelichting op de exploitatierekening	18
 <u>Overige gegevens</u>	
Beoordelingsverklaring accountant	19

ALGEMENE GEGEGEVENS

Statutaire naam : Stichting GreenWish
Adres : Grebbeberglaan 15
Woonplaats : 3527 VX Utrecht
Rechtsvorm : stichting
Opgericht : 18 juli 2003
Inschrijving KvK : 30190302

Het bestuur van de stichting was per 31 december 2012 als volgt samengesteld:

- mw. R.J. van Noortwijk, voorzitter
- mw. I. van Zanten

De Raad van Toezicht was per 31 december 2012 als volgt samengesteld

- mw. L.M.W. Lubbi, voorzitter
- A. Offers, penningmeester
- mw. M.E. Hessels
- M. van Schalkwijk
- mw. S. van Kampen

De Raad van aanbeveling was per 31 december 2012 als volgt samengesteld:

- mw. M. de Boer voorzitter Kenniscentrum Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, voormalig Minister van VROM
- P. Blom directievoorzitter Triodosbank
- mw. F. Halsema voorzitter Stichting Vluchteling
- mw. G. Havertong actrice en theatermaker
- mw. J. Kruijsen sociaal ondernemer (Ethical Classics), daarvoor 2e kamerlid
- G. Kuneman Directeur CLM
- S. Harchaoui voorzitter Raad van Bestuur Forum (instituut voor Multiculturele Ontwikkeling)
- T. Wams Directeur vereniging Natuurmonumenten
- H. Wijffels Deeltijd-hoogleraar 'duurzaamheid en maatschappelijke verandering', Universiteit Utrecht
- P. Winsemius Lid Wetenschappelijke Raad Regereingsbeleid en bijzonder hoogleraar management duurzame ontwikkeling Universiteit Tilburg

omschrijving van de activiteiten;
artikel 2 van de herziene statuten d.d. 9 maart 2011,

De stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel: het leveren van een bijdrage aan een duurzame samenleving, door individuen in de gelegenheid te stellen zich in te zetten voor initiatieven op het terrein van natuur, milieu en duurzaamheid. De stichting richt zich op burgers die op een actieve en persoonlijke wijze hun energie willen inzetten, uitgaande van hun specifieke expertise, creativiteit en ontplooiingsbehoefte. Voorts zal de stichting al datgene doen dat met het leveren van een bijdrage aan een beter klimaat voor duurzame initiatieven rechtstreeks of zijdelings verband houdt en daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- burgers informatie, inspiratie, en praktische ondersteuning te geven om hun eigen 'groene wens' te verwezenlijken, dat wil zeggen eigen duurzame projecten vorm te geven;
- contacten te laten ontstaan tussen gelijkgestemden;
- verbinding tot stand te brengen tussen lopende projecten en initiatieven op het gebied van duurzaamheid enerzijds en expertise en wensen van burgers anderzijds;
- activiteiten te ontplooiën die het klimaat voor duurzame particuliere initiatieven versterken;
- actief mee te werken aan het leggen van contacten tussen partijen met duurzame initiatieven en partijen die duurzame initiatieven wensen te ondersteunen, op welke wijze dan ook

BESTUURSVERSLAG OVER DE PERIODE 1 JANUARI T/M 31 DECEMBER 2012

Begroting 2012

Voor het boekjaar 2012 is een sluitende begroting gemaakt van €504.100. Deze is in de vergadering van de Raad van Toezicht van 14 december 2011 goedgekeurd. In deze begroting was, voor het eerst, rekening gehouden met de werving vanuit "eigen" inkomsten ad €100.000, nl de verkoop van abonnementen voor het IdealenKompas. Daarnaast was een omzet vanuit projecten begroot van €384.800. Voor overige inkomsten was in 2012 €19.500 begroot (initiatiefnemers, bijdragen uit bijeenkomsten e.d.).

De verwachte kosten van personeel waren €395.300, huisvesting €29.200, kantoor €20.500, organisatie €33.200. afschrijving €2.400. De directe kosten voor het IdealenKompas werden begroot op €23.600.

Resultaat 2012:

In het jaar 2012 onderging GreenWish een transformatie. Subsidies vielen weg, en we moesten de omslag maken naar een organisatie die het merendeel van haar inkomsten moest zien te verwerven via opdrachten uit de markt. Dit trok een zware wissel op de organisatie. Inkrimping van het personeelsbestand was helaas onvermijdelijk. Ook de inkomsten van het IdealenKompas bleven achter bij de verwachting. Hierdoor ontstond in 2012 een negatief resultaat van €80.471. Dit bedrag is onttrokken aan de bestemmingsreserve continuïteit.

Personele gegevens

Op 31 december 2012 waren 5 personen in dienst van GreenWish (4,0 fte), allen met een vast contract. Ter vergelijking: eind 2011 7,2 fte (10 personen), eind 2010: 9,1 fte (13 personen), eind 2009 7,4 fte (11 personen), eind 2008 6,6 fte, (10 personen).

Overzicht medewerkers

Hele jaar in dienst in 2012

Rinske van Noortwijk 0,8 fte

Ineke van Zanten, 0,7 fte

Mirella Sterrenburg van Nielen (adviseur), 0,9 fte (effectief 0,7 vanwege ouderschapsverlof)

Corian Hugenholtz Sasse (adviseur), 0,8 fte

Kike Olsder (adviseur), 0,8 fte

gedeeltelijk in dienst in 2012

Maarten Luijf (adviseur), 0,8 fte, uit dienst per 1 februari 2012

Blandine Fokker (adviseur), 0,6 fte uit dienst per 1 april 2012

Joosje Bellwinkel (webredacteur), 0,5 fte, uit dienst per 1 mei 2012

Arjen Schamhart (adviseur) 0,6 fte, uit dienst per 1 juli 2012

Jolanda van den Broek (secretaresse), 0,6 fte uit dienst per 14 augustus 2012

In 2012 heeft het bestuur veel intensieve gesprekken gevoerd met alle medewerkers over de noodzakelijke omschakeling.

Werkzaamheden 2012

In 2012 bestonden de voornaamste werkzaamheden van GreenWish uit:

- adviesopdrachten (met name voor overheden) gericht op het faciliteren van duurzame initiatieven en de rol van de overheid hierin;
- het faciliteren van duurzame initiatieven en sociaal ondernemingen;
- het matchen van maatschappelijk vraag en aanbod: met name via ons online matchinginstrument het IdealenKompas en daaraan gerelateerde adviesopdrachten.

Adviesopdrachten

In 2012 werkte GreenWish aan 26 nieuwe opdrachten. De meeste opdrachten waren afkomstig van de rijksoverheid, maar ook gemeenten, bedrijven en fondsen verleenden opdrachten aan GreenWish. Onderwerp van de opdrachten was altijd "meer ruimte voor duurzaam initiatief" conform de missie van GreenWish. In de praktijk maakte het faciliteren van een aantal duurzame initiatieven vaak deel uit van de opdracht; daaraan werden leerervaringen gekoppeld (voor ambtenaren of medewerkers van organisaties / bedrijven), of analyses gemaakt of bijeenkomsten georganiseerd.

Hieronder staat een aantal opdrachten waaraan GreenWish in 2012 werkte:

- ondersteunen van 20 duurzame voedselinitiatieven voor het (voormalige) Ministerie van ELI en het onderhouden van het netwerk "Smakelijk Duurzaam": een netwerk van particulieren en professionals die zich bezig houden met stimuleren van duurzame voedselproductie en –consumptie.
- Het trainen van een twintigtal duurzame initiatieven in opdracht van ASN Voor de Wereld van Morgen. Deze twintig initiatieven waren finalist van de door de ASN georganiseerde wereldprijs. Twaalf daarvan gingen door naar de finale: deze initiatiefnemers voorzagen GreenWish van advies en we gaven hen een elevatorpitch training.
- Het inhoudelijk organiseren van het evenement Rio aan de Maas, in opdracht van het ministerie van IenM. Dit was een groots opgezette bijeenkomst rond duurzame initiatieven met honderden bezoekers.
- GreenWish adviseerde in opdracht van het Ministerie van BZK over de faciliterende rol van de overheid en welke positie de overheid het best kan innemen om actieve burgers en zelforganisatie te stimuleren. De hieruit voortvloeiende publicatie "De creatieve samenleving en de overheid" werd breed verspreid. De adviezen uit het rapport leidden tot een aantal aanpassingen in regels waardoor het voor maatschappelijk initiatief makkelijker werd (en wordt) van de grond te komen (concreet: Voedwet en Warenwet, een aanpassing hierin maakte het mogelijk dat restaurantbezoekers besteld eten dat teveel is mee naar huis kunnen nemen; voedselverspilling is een thema waar veel initiatiefnemers zich mee bezig houden).
- In opdracht van Natuur en Milieu Overijssel (vanuit een door hen aangevraagde Europese Subsidie) adviseerde GreenWish over een organisatieverandering, waarmee deze organisatie zich meer voorbereidde op haar nieuwe rol in het maatschappelijk veld. Natuur en Milieu Overijssel wil uitdrukkelijk meer faciliterend bezig zijn voor haar achterban en ook zelf meer adviserend gaan optreden richting overheden, waterschappen e.d.
- Analyse Duurzame Dinsdag 2012: In opdracht van het Ministerie van IenM maakte GreenWish een analyse van de bijna 400 ingediende initiatieven. Duurzame Dinsdag is een jaarlijks terugkerende bijeenkomst, waarin signalen uit de stroom van initiatieven worden voorgelegd en besproken met Tweede Kamerleden. GreenWish maakte de analyse en organiseerde (samen met het IVN) het inhoudelijk debat.
- Groen en Doen 2012: in opdracht van het (voormalige) Ministerie van ELI adviseerde GreenWish over de opzet van de subsidieregeling Groen en Doen, specifiek bedoeld voor vrijwilligers in natuur- en landschapsbeheer. Door onze inbreng werd de regeling zo laagdrempelig mogelijk. We deden ook de inhoudelijke uitvoering. Via www.groenendoen.nu ontvingen 610 vrijwilligers een voucher van € 1000 voor activiteiten, en daarnaast organiseerde we een prijsvraag. Twee projecten van groepen particulieren: -Tuin in de Stad en Broekpolder Vlaardingen- ontvingen beiden een prijs van € 50.000. De financiële afhandeling werd gedaan door AgentschapNL en Dienst Regelingen.
- Leerprogramma's voor overheden: In 2012 ontving GreenWish een opdracht voor onder meer de leerprogramma's "Empowering People", "Maatschappelijke stages BZK" en "Raad en Daad maatschappelijk initiatief en gemeenteraden". In deze programma's leert de overheid de meerwaarde van het faciliteren van duurzame initiatieven en ook wat hun rol daarin zou kunnen zijn. De projecten zijn eind 2012 gestart. "Empowering People" voert GreenWish uit met collega ondersteuningsorganisaties Wijkalliantie en Enviu. Naast dat we daardoor de ruimte kregen om (gezamenlijk) 20 initiatieven te ondersteunen, is het project ook uitdrukkelijk bedoeld om de meerwaarde van duurzame initiatieven voor (beleid van) de overheid te laten zien. Tevens geeft het project zicht op de nut en noodzaak van het faciliteren van particulieren, en de manier waarop deze initiatieven bijdragen aan (rijks)overheidsdoelstellingen.
- Opdrachten rond het matchen van maatschappelijk vraag en aanbod, gerelateerd aan het IdealenKompas. In 2012 werkten we aan een aantal "matchings"-opdrachten, waardoor met name overheden en fondsen meer zicht kregen op maatschappelijk aanbod en vraag in hun regio. In opdracht van KICI en AgentschapNL / GDO organiseerden we masterclasses voor 19 gemeenten in West Brabant, met als doel maatschappelijk vraag en aanbod in kaart te brengen. Ook kregen we van het (voormalige) Ministerie van IenM opdracht om een twintigtal gemeenten een plaats in het IdealenKompas aan te bieden. De gemeente Rotterdam gaf GreenWish opdracht om in Rotterdam maatschappelijk vraag en aanbod te matchen en daarbij het IdealenKompas als instrument te gebruiken. Deze drie projecten lopen door in 2013.

- GreenWish kreeg van het InnovatieNetwerk opdracht voor de opschaling van “Gezond lunchen op scholen”. Dit betreft een particulier initiatief dat gezond eten op basisscholen stimuleert, gestart in Amsterdam. GreenWish onderzoekt en adviseert hoe dit particuliere initiatief kan aanhaken op activiteiten van bestaande instituties.
- In opdracht van Allianz, konden drie initiatieven (waaronder het IdealenKompas) uitgebreid geadviseerd worden door businessconsultants van Allianz. Voor Allianz was dit project een manier om in het kader van MVO en teambuilding de expertise van haar medewerkers in te zetten. GreenWish kon via het project drie initiatieven een boost geven. GreenWish begeleidde dit proces.
- In samenwerking met Fletterman Consult voert GreenWish het project “Wie smeedt de re-integratieketen?” uit, gefinancierd door stichting Instituut Gak. Op basis van gesprekken met wetenschappers, professionals en cliënten wordt in beeld gebracht welke stappen een cliënt moet nemen om weer aan het werk te komen, welke instanties en ondersteuners daar een rol in spelen en hoe de overdracht van de ene instantie naar de andere plaatsvindt (of niet). Voor GreenWish is dit project belangrijk, omdat veel particuliere initiatieven zich richten op mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Ook dit project loopt in 2013 door.

Alle adviesopdrachten die GreenWish in 2012 uitvoerde richtten zich er op dat méér maatschappelijk initiatief tot bloei kan komen. In een aantal gevallen was het direct faciliteren van een aantal initiatieven inbegrepen. Soms maakte directe ondersteuning van initiatieven geen deel uit van de opdracht, maar leidde uitvoering van het project tot een houdingsverandering bij overheden en/of maatschappelijke organisaties. Dit had indirect wel een positieve invloed op particulier maatschappelijk initiatief. GreenWish organiseerde in 2012 ook tweemaal een Groen Spreekuur voor Tweede Kamerleden: aan de hand van een aantal problemen waar initiatiefnemers tegen aan liepen bespraken we onder meer: alternatieve vormen van financiering, gebruik van braakliggende terreinen, gebruik van afval en reststoffen en het effect van het afschaffen van PGB's voor duurzaam maatschappelijk initiatief. . In 2012 gaf GreenWish daarnaast regelmatig (betaalde) workshops en lezingen rond maatschappelijk initiatief,

Faciliteren van initiatieven

In 2012 meldden zich 60 particuliere initiatieven direct aan bij GreenWish, (in 2011, 132 initiatieven). Deze afname is begrijpelijk: door het wegvallen van subsidies was er weinig ruimte voor uitgebreide advisering. Initiatiefnemers betalen € 100 ex btw, en krijgen daarvoor een inhoudelijk adviesgesprek. Als we financiële ruimte hebben vanuit opdrachten (zie hierboven) kunnen we uitgebreider adviseren. Dat is bij een deel van de initiatieven ook gebeurd.

Een aantal highlights van initiatieven die in 2012 een doorbraak beleefden, mede door de advisering van GreenWish:

- GreenWish begeleidde een aantal initiatieven bij hun crowdfundingcampagne. Valleivis (duurzame visteelt) en Baby B Good (duurzame producten voor aanstaande moeders) en Puur Pannenkoek (biologische bijzondere pannenkoekenmixen). Deze initiatieven konden door het verwerven van het benodigde startkapitaal van start.
- Schipper mag ik ook eens varen kon in 2012 een boot aanschaffen voor vaarvakanties voor mensen met een beperking. GreenWish adviseerde bij het tot stand komen van het businessplan
- In De Ruimte (een werkplek in Utrecht mensen die werken aan betere samenleving) is in 2012 succesvol gaan draaien. GreenWish adviseerde over het organisatiemodel en de begroting. Via het netwerk hebben we de verhuur van ruimten gestimuleerd.
- De Dorpsboerderij , is dit jaar van start gegaan, incl. theeschenkerij, nieuwe duurzame schuur en zorgboerderij. GreenWish heeft geadviseerd over financiering, en crowdfunding.
- Happy Made By is van start gegaan in Afrika. Dit project richt zich op kinderen met aids. GreenWish adviseerde bij het ondernemingplan en ondersteunde bij juridische vragen.
- Natuursuper is succesvol van start gegaan; dit is een project dat zich richt op het omvormen van braakliggende terreinen tot (moes)tuinen door bewoners. GreenWish adviseerde bij het maken van het projectplan en het aanvragen van financiering. Natuursuper was ook deelnemer aan het Groene Spreekuur.
- GreenWish (ism met Allianz) adviseerde Free Nature bij het vermarkten van wildernisvlees (vlees van grote grazers uit natuurgebieden).
- Planty (biologisch afbreekbare potjes voor tuinplanten) maakte een grote vlucht in 2012. GreenWish adviseerde bij het ondernemingsplan, het vinden van financiering en zette haar netwerk in.

In 2012 zagen we het aantal sociale ondernemingen toenemen: dat wil zeggen mensen die een maatschappelijk probleem oplossen op een ondernemende manier. Tegelijkertijd was dit ook het jaar, waarin een aantal duurzame initiatieven die GreenWish heeft geadviseerd het moeilijk kreeg door de financiële crisis, en (met name) vanwege bezuinigingen bij de overheid.

- I-did (duurzame mode gemaakt door mensen met afstand tot de arbeidsmarkt) maakte in 2012 een doorstart; het eigen label werd losgelaten, Nu maakt I-did assecoires van oude collecties van modemerken.
- Het Noorderlicht (kleinschalig vakantieherberg voor mensen met een terminale ziekte en hun mantelzorgers) komt er definitief niet. Lang leek het erop dat de herberg in Noord-Nederland in samenwerking met Wooncorporatie Woonborg gerealiseerd zou worden. Door het ontbreken van financiële middelen is besloten het project te stoppen. De stichting gaat wel door, en beraadt zich op haar toekomstige activiteiten.
- Huis van de Vlinders was helaas gedwongen te stoppen met haar activiteiten. Nadat de initiatiefneemster met behulp van GreenWish een succesvolle crowdfunding campagne had uitgevoerd, startte ze met het maken van mode assecoires door mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Helaas lukte het haar niet om de rest van de financiering rond te krijgen, ook onder meer door het wegvallen van persoonsgebonden budgetten.

IdealenKompas

Het IdealenKompas kwam in 2012 langzaam op stoom. Eind 2012 waren er ruim 500 actieve profielen (aanbieders en initiatieven). De eerste succesmatches werden gemeld (zie www.IdealenKompas.nl). Omdat GreenWish meer zicht wilde hebben op het gebruik en het terugkeerbezoek wilden verhogen, hebben we een aantal verbeteringen aangebracht.

In 2012:

Aantal geregistreerde gebruikers	1.095
Aantal volledig ingevulde profielen	521
Aantal unieke bezoekers website	gemiddeld 2000 per maand

Een aantal van de succesmatches in 2012:

- Noorderlicht - Redactieprofs - hulp bij formuleren missie en visie
- Art Eko - Meicommunicatie - advies bij persberichten en perslijst
- Mindrevolutions - Nudge - aandragen contact uit netwerk, zakenpartners
- Mindrevolutions - Annet van Hoorn - netwerkcontacten
- moestuin Wolfslaar - KNHM - uitwerken financieel hoofdstuk ondernemingsplan
- i-did on the job - Berenschot - commercieel advies
- Repair Cafe - Berenschot - advies bij fondsenwerving
- Tijd voor Eten - bestuurslid
- Zeeheldentuin Den Haag - KNHM - juridisch advies
- Kracht van Utrecht - Leefbaarheidsbudget Gemeente Utrecht - financiële bijdrage
- Stichting Dagbesteding Soest - vrijwilliger - inzet organisatiekerstmarkt
- Dutch Solar Group - Bureau MVO - advies, netwerk
- Fietsdienst Putten - Fietsdiensten.nl - kennisuitwisseling

De meest matches die we gemeld kregen betroffen inhoudelijke ondersteuning.

Het aantal abonnementen bleef achter bij de verwachting: het bleek moeilijker dan gedacht betalende partijen te vinden. Het achterblijven aan inkomsten uit abonnementen konden we deels opvangen doordat we een aantal partners bereid vonden financieel bij te dragen: ASN voor de Wereld van Morgen, KICI de duurzame kledinginzamelaar, Gemeenten voor Duurzame Ontwikkeling (GDO), Programma NME van AgentschapNL, Fitinme, Uwpersvoorlichter en Greenhost. Wij zijn enorm blij met de support van onze partners!

In 2012 besloten we het IdealenKompas gratis te maken voor iedereen, met uitzondering van fondsen en overheden. We zijn gestart met het aanbieden van diensten aan deze partijen, zoals de "Masterclass Maatschappelijke Kaart". Daarmee leren overheden en fondsen werken met het matchen van maatschappelijk vraag en aanbod. Het plaatsen van een profiel in het IdealenKompas is onderdeel van de Masterclass. Er wordt op die manier betaald voor een jaar gebruiksrecht van het IdealenKompas.

GreenWish in de media

In 2012 hebben we ingezet op PR. We hadden daarmee een drietal doelen voor ogen:

- 1) Beeldvorming van GreenWish als adviseur voor maatschappelijk initiatief en werkend als sociale onderneming;
 - 2) Succesmatches vanuit het IdealenKompas breed verspreiden;
 - 3) De successen van door GreenWish geadviseerde initiatieven bekend maken.
- GreenWish zette daarvoor diverse media in: eigen website, social media (twitter, facebook en linked in), eigen nieuwsbrieven, persberichten. We hebben daarvoor zeer vakkundige ondersteuning gekregen (inhuur van Uw Persvoorlichter) en in de tweede helft van 2012 was Iris Carolina de Gruijter als vrijwilliger gemiddeld ca 20 uur per week actief in de PR ondersteuning, Wij zijn haar daarvoor zeer erkentelijk.

De belangrijkste persmomenten van GreenWish zijn te vinden op de website van GreenWish en het IdealenKompas. Het vermelden waard is dat Rinske van Noortwijk dit jaar was opgenomen in de lijst van Trouw Duurzame 100: de 100 meest toonaangevende personen in Nederland op het gebied van duurzaamheid.

GreenWish was here

Voor de zichtbaarheid van GreenWish en de beeldvorming is het zeer belangrijk dat wij naar buiten treden als dé organisatie voor advies op het gebied van maatschappelijk initiatief. Manieren waarop GreenWish daar in 2012 uiting aan gaf, waren onder meer:

- twee Groene Spreekuren voor Tweede Kamerleden
- rondleiding zijne Koninklijke Hoogheid Prins Willem Alexander op het evenement Rio aan de Maas
- deelname aan de jury van Duurzame Honderd van Trouw
- deelname aan de jury van ASN Wereldprijs

Inkomstenbronnen 2012

In 2012 was de herkomst van de inkomsten als volgt samengesteld:

- overheden €243.387 (66%), was 81% in 2011
- fondsen/maatschappelijke organisaties € 40.938 (11%), was 7% in 2011
- bedrijven € 50.050 (14%), was 6% in 2011
- overige € 31.260 (8%), was 6% in 2011
- initiatiefnemers € 2.964 (1%), was 0% in 2011

De kosten voor het werven van de inkomsten bedroeg €54.936. Afgezet tegen de inkomsten is dat 14,8% (was 10% in 2011). Deze toename is te verklaren door het wegvallen van grote subsidieprogramma's. Er was daarom meer noodzaak voor actieve acquisitie.

Financiële positie per 31 december 2012

Het negatieve resultaat over 2012 is onttrokken aan de bestemmingsreserve continuïteit. Het streven is een reserve op te bouwen van maximaal 3/4 van de jaarlijkse personele en vaste lasten. Inclusief de algemene reserve bedraagt het totale eigen vermogen per ultimo 2012 € 145.422.

Het saldo onderhanden werk van de projecten vertoont een overschot. Dit is het gevolg van hogere bevoorschotting dan kosten op lopende projecten.

Begroting 2013

Voor het boekjaar 2013 is een sluitende begroting gemaakt van € 429.000. Deze is in de bestuursvergadering van 11 december 2012 goedgekeurd. In deze begroting is rekening gehouden met de werving van ad €45.000, nl. de verkoop van abonnementen voor het idealenkompas. Daarnaast dient er uit projecten bij allerhande opdrachtgevers een omzet gerealiseerd te worden van € 372.500. Voor de overige inkomsten is €11.500 begroot (bijdrage initiatieven, inhuur expertise van GreenWish, bijeenkomsten etc.).

Tenslotte zegt het bestuur dank aan de medewerkers en de Raad van Toezicht, die in dit jaar met veel volharding en vertrouwen hebben bijgedragen aan de transformatie van GreenWish naar een sociale onderneming.

Utrecht, 26 maart 2013

mw. R.J. van Noortwijk, voorzitter

mw. I. van Zanten

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT OVER DE PERIODE 1 JANUARI T/M 31 DECEMBER 2012

De Raad van Toezicht van GreenWish houdt toezicht op de directie en de algemene gang van zaken en staat het bestuur bij met advies.

Samenstelling en profiel

De Raad van Toezicht (RvT) bestaat in 2012 uit vijf personen. In de profielschets van de RvT is ondermeer vastgelegd dat de raad qua samenstelling moet zijn afgestemd op het karakter van de Stichting en op de beoogde ontwikkeling ervan. Zij staat daarmee enerzijds voor het bewaken van de continuïteit en anderzijds voor het ondersteunen van ontwikkeling en vernieuwing. Het zal daarom in elk geval gaan om de aanwezigheid van (eventueel een combinatie van):

- financieel-economische deskundigheid;
- materiedeskundigheid (inzake duurzaamheid);
- specifieke deskundigheid en een netwerk op het vlak van PR/media/marketing;
- brede bedrijfskundige en/of bestuurlijke ervaring;

Er wordt voorts gestreefd naar diversiteit op basis van leeftijd, geslacht, etniciteit en maatschappelijke achtergrond. De samenstelling van de RvT is als volgt:

- mevrouw L.M.W. Lubbi (voorzitter)
- de heer A. Offers (penningmeester)
- mevrouw M.E. Hessels (t/m 31 december 2012)
- mevrouw S. van Kampen
- de heer M. van Schalkwijk

Vergaderingen en overige activiteiten

De RvT vergaderde in 2012 vijf keer, alle keren in aanwezigheid van de directie. In deze vergaderingen zijn ondermeer de volgende onderwerpen behandeld:

- de strategie en het beleid voor de korte en middellange termijn, en de begroting 2013
 - verschillende (financiële) rapportages, de kwartaalrapportages, het verslag van de accountant en het financieel verslag 2011;
 - de keuze van een nieuwe accountant;
- de RvT heeft in de loop van het jaar de omzet en uitgaven intensief gemonitord. Het bestuur heeft de RvT nauwgezet geïnformeerd over de maatregelen die genomen zijn om de vaste kosten van de organisatie terug te brengen, de acquisitie inspanningen te verhogen, en het financiële verlies in het jaar 2012 terug te brengen tot een bedrag dat op een verantwoorde manier door GreenWish kan worden gedragen.
- de toekomstige financiële situatie van GreenWish; de verandering van GreenWish naar een adviesorganisatie, in het kader van de nieuwe strategie
 - de vervulling van een vacature in de RvT die op 1-1-2013 ontstaat door het aftreden van H. Hessels; de RvT heeft het bestaande algemene profiel tegen het licht van de actualiteit gehouden, en specifieke aandachtspunten vastgesteld voor de vacature. Vanwege de keuze van GreenWish om in de toekomst minder afhankelijk te zijn van overheidssubsidies en meer als adviesbureau te gaan werken, is besloten om kennis vanuit de zakelijke leiding van een adviesbureau op te nemen als specifiek profiel voor deze vacature
 - de verdere uitbouw van het Idealenkompas, en de aangepaste strategie om afnemers te werven

Leden van de RvT zijn aanwezig geweest bij een teambijeenkomst en bij brainstormbijeenkomsten over het Idealenkompas.

De Raad van Toezicht heeft in haar vergadering van 21 maart 2012 het financieel verslag over het jaar 2011 besproken en goedgekeurd.

De RvT zegt het bestuur en de medewerkers van GreenWish dank toe voor het vele werk dat in 2012 is verzet onder zeer moeilijke omstandigheden. Er moest helaas afscheid genomen worden van een aantal collega's, en er heeft een intensieve discussie over de nieuwe strategie van de organisatie plaatsgevonden. Tijdens de "verbouwing" moest de "verkoop" gewoon doorgaan, en dat is door de inzet van allen goed gelukt.

Utrecht, 26 maart 2013

BALANS PER 31 DECEMBER 2012 (Na resultaatverdeling)

	31 december 2012	1 januari 2012
<u>ACTIVA</u>		
Materiële vaste activa:		
Kantoorinrichting	636	2.823
Vorderingen:		
Debiteuren	33.389	54.357
Vooruitbetaalde/gefactureerde kosten	8.164	9.980
overig	2.796	6.274
	44.349	70.611
Liquide middelen	290.423	269.483
TOTAAL	<u>335.408</u>	<u>342.917</u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2012 (Na resultaatverdeling)

	31 december 2012	1 januari 2012
Eigen vermogen:		
Algemene reserve	30.865	30.865
Bestemmingsreserve continuïteit	114.557	195.028
	145.422	225.893
Schulden korte termijn:		
Onderhanden werk	78.703	8.259
Te verrekenen BTW	29.583	14.334
Loonheffing/Sociale lasten	8.201	13.259
Crediteuren	12.947	30.379
Overige schulden/passiva	60.552	50.793
	189.986	117.024
TOTAAL	335.408	342.917

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2012

	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
<u>BATEN</u>			
Personele omzet	313.107	384.646	650.233
Omzet out of pocket kosten projecten	61.896	p.m.	180.602
Inkomsten idealenkompas	50.002	100.000	3.595
Bijdrage initiatieven	2.964	7.000	5.915
Overige inkomsten	2.574	5.000	8.842
Pay it Forward	0	5.000	518
Rente inkomsten	2.804	2.500	5.257
	433.347	504.146	854.962
<u>LASTEN</u>			
Kosten personeel	360.941	395.326	548.580
Out of pocket kosten projecten	61.896	p.m.	180.602
Huisvestingskosten	23.446	29.240	64.855
Kantoorkosten	13.800	20.500	20.427
Organisatiekosten	23.126	33.100	22.827
Afschrijvingskosten	2.187	2.400	6.853
Idealenkompas	28.422	23.580	4.771
	513.818	504.146	848.915
TEKORT	(80.471)	0	6.047
Voorstel resultaatbestemming;			
Algemene reserve	0	0	0
Reservering bestemmingsreserve continuïteit	(80.471)	0	6.047
	(80.471)	0	6.047

ALGEMENE TOELICHTING

Stichting GreenWish is opgericht per 18 juli 2003. Op 9 maart 2011 heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden. De stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel: het leveren van een bijdrage aan een duurzame samenleving, door individuen in de gelegenheid te stellen zich in te zetten voor initiatieven op het terrein van natuur, milieu en duurzaamheid. De stichting richt zich op burgers die op een actieve en persoonlijke wijze hun energie willen inzetten, uitgaande van hun specifieke expertise, creativiteit en ontplooiingsbehoefte. Voorts zal de stichting al datgene doen dat met het leveren van een bijdrage aan een beter klimaat voor duurzame initiatieven rechtstreeks of zijdelings verband houdt en daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn ongewijzigd gebleven ten opzicht van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Tenzij anders vermeld, zijn alle activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde en zijn gebaseerd op RJ 640 organisaties zonder winststreven.

Materiële Vaste Activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur.

Bestemmingsreserve continuïteit

Jaarlijks wordt er aan de bestemmingsreserve continuïteit gedoteerd met als doel een financiële buffer op te bouwen ter grootte van 75% van de jaarlijkse personeelskosten en vaste lasten.

Onderhanden werk

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat wordt geen winst toegerekend. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van de onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties op balansdatum. In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten komen in de staat van baten en lasten met name tot uitdrukking in de posten 'personele omzet en omzet out of pocket kosten projecten'.

Projectkosten zijn verwerkt in de personele kosten en in de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten; out of pocket kosten projecten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten

Tot de baten worden gerekend de subsidies en opdrachten, alsmede de opbrengsten verkregen uit verkoop van materialen en andere opbrengsten, die aan het verslagjaar kunnen worden toegerekend.

Lasten

De kosten worden op basis van de historische uitgaafprijs geboekt. Personeels- en overheadkosten worden aan projecten doorberekend naar rato van de aan de projecten bestede uren. Deze doorberekening geschiedt op grond van de vastgestelde tarieven. Deze tarieven zijn gesplitst naar drie functie-categorieën en hebben een opslag voor overheadkosten. De out of pocketkosten bestaan uit kosten voor inhuur van diensten van derden, alsook de kosten van materiaal in de projecten. Tot nu toe wordt hiervoor géén opslag doorberekend aan de opdrachtgevers.

Resultaatbestemming

Voorgesteld wordt het resultaat voor het lopende boekjaar toe te voegen aan de bestemmingsreserve continuïteit.

Begroting

Voor het verslagjaar is er een sluitende begroting gemaakt van € 504.146. Deze is in de bestuursvergadering van 14 december 2011 goedgekeurd.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2012

ACTIVA

Materiële vaste activa

	<u>Kantoorinventaris</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 1 januari 2012		
Aanschafprijs	29.616	29.616
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(26.793)</u>	<u>(26.793)</u>
Boekwaarden	<u>2.823</u>	<u>2.823</u>
Mutaties		
Investeringen	0	0
Desinvesteringen	0	0
Cum.afschr.desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	<u>(2.187)</u>	<u>(2.187)</u>
	<u>(2.187)</u>	<u>(2.187)</u>
Stand per 31 december 2012		
Aanschafprijs	29.616	29.616
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(28.980)</u>	<u>(28.980)</u>
Boekwaarden	<u>636</u>	<u>636</u>
Afschrijvingspercentage	33%	

	2012	2011
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren/afrekening projecten	<u>33.389</u>	<u>54.357</u>
	<u>33.389</u>	<u>54.357</u>
<u>Vooruitbetaalde/gefactureerde kosten</u>		
Natuur&Milieu NS-kaarten	0	7.028
ASR pensioenen	6.229	0
Overig	<u>1.935</u>	<u>2.952</u>
	<u>8.164</u>	<u>9.980</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Overige vorderingen	<u>2.796</u>	<u>6.274</u>
	<u>2.796</u>	<u>6.274</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Triodosbank 2121.72.042	104.410	86.227
Triodosbank spaarrekening 220.508.9250	56.107	20.371
ASNbank spaarrekening 8539.80.144	<u>129.906</u>	<u>162.885</u>
	<u>290.423</u>	<u>269.483</u>

De liquide middelen staan, met uitzondering van de bankgarantie voor de termijn van 3 maanden huur zijnde ad €3.570, vrij ter beschikking.

PASSIVA	2012	2011
<u>Algemene reserve</u>		
Beginsaldo	30.865	30.865
Resultaat exploitatie	0	0
Saldo 31 december	30.865	30.865

Bestemmingsreserve continuïteit

Beginsaldo	195.027	188.980
Resultaat exploitatie	(80.471)	6.047
Saldo 31 december	114.557	195.027

de bestemmingsreserve continuïteit is op last van de Raad van Toezicht gevormd om een financiële buffer te vormen van 75% van de personeelskosten en vaste lasten

Voorraad onderhanden werk*

	2012	2011
Gerealiseerde kosten	120.675	828.637
Ontvangen/gefactureerde voorschotten	199.378	836.896
	78.703	8.259
Verliesvoorziening	0	0
	78.703	8.259

** de hiergenoemde saldi zijn inclusief de meerjarige projecten*

Overige schulden/passiva

Nog te ontvangen facturen	5.257	7.304
Reservering vakantietoeslag	11.364	17.561
Saldo vakantiedagen	3.349	6.997
Vooruitontvangen/gefactureerd Idealenkompas	39.508	18.555
Overig	1.074	376
	60.552	50.793

Niet uit de balans blijvende verplichtingen exclusief btw (op jaarbasis):

Huurcontract: huur en servicekosten De Pionier ruimte 3.05 (huur eindigt op 31-10-2012)	10.125
Hiervoor is een bankgarantie afgegeven ad € 3.570	

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2012

SPECIFICATIE KOSTEN x € 1

	realisatie 2012	begroting 2012	realisatie 2011
LASTEN			
<u>Kosten Personeel</u>			
Salariskosten	267.285	294.050	408.920
Sociale lasten	47.599	52.929	69.656
NS-jaarkaarten/reiskosten	14.066	10.780	15.080
Kosten (voorziening) eigen risico ziekte	4.233	11.174	13.937
Pensioenlasten	21.929	21.393	36.467
Overige personeelskosten	5.829	5.000	4.520
Totaal kosten personeel	360.941	395.326	548.580

Bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders

Het bestuur is in dienst van de stichting. Mw. R.J. van Noordwijk (voorzitter) ontving als bezoldiging gedurende het verslagjaar Euro 57.649 (0,8 fte) en Mw. I. van Zanten Euro 50.706 (0,7 fte). De genoemde bedragen zijn bruto bedragen inclusief de pensioenlasten.

De leden van de Raad van Toezicht ontvingen in het verslagjaar geen bezoldiging, evenals de leden van de Raad van Aanbeveling

<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur + energie	22.437	27.600	49.718
Verzekeringen, belastingen	911	1.140	1.063
Onderhoud gebouw/verhuiskosten	98	500	14.074
Totaal huisvestingskosten	23.446	29.240	64.855

<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorartikelen, papier, drukwerk	1.261	3.000	2.748
Automatisering (onderhoud etc.)	4.105	7.500	5.450
Onderhoud CRM/website	3.006	4.000	4.835
Porti, telecommunicatie, kopieerkosten	5.428	6.000	7.394
Totaal kantoorkosten	13.800	20.500	20.427

<u>Organisatiekosten</u>			
ARBO-kosten	910	1.200	1.150
Bestuurs- en vergaderkosten	29	1.500	484
Kosten financiële/salarisadministratie	11.717	14.900	11.052
Kosten accountant	4.517	4.500	4.752
Contributies/documentatie	1.083	3.000	1.721
Congressen	236	3.000	853
Voorlichting en PR	2.740	4.000	2.136
Overig+rente- en bankkosten	1.894	1.000	679
Totaal organisatiekosten	23.126	33.100	22.827