

Stichting GreenWish

Financieel jaarverslag

periode 1 januari t/m 31 december 2013

INHOUD	<u>blz.</u>
<u>Voorblad</u>	1
<u>Inhoud</u>	2
<u>Algemene gegevens</u>	3
<u>Bestuursverslag</u>	4-9
<u>Verslag Raad van Toezicht</u>	10-11
 <u>Jaarrekening 2013</u>	
Balans per 31 december 2013	12-13
Staat van baten en lasten over 2013	14
Algemene toelichting	15-16
Toelichting op de balans	17-18
Toelichting op de exploitatierekening	19
 <u>Overige gegevens</u>	
Beoordelingsverklaring accountant	20

ALGEMENE GEGEGEVENS

Statutaire naam : Stichting GreenWish
Adres : Grebbeberglaan 15
Woonplaats : 3527 VX Utrecht
Rechtsvorm : stichting
Opgericht : 18 juli 2003
Inschrijving KvK : 30190302

Het bestuur van de stichting was per 31 december 2013 als volgt samengesteld:

- mw. R.J. van Noortwijk, voorzitter
- mw. I. van Zanten

De Raad van Toezicht was per 31 december 2013 als volgt samengesteld

- mw. L.M.W. Lubbi, voorzitter
- A. Offers, penningmeester
- M. de Loor
- M.Rijninks
- M. van Schalkwijk
- mw. S. van Kampen

De Raad van aanbeveling was per 31 december 2013 als volgt samengesteld:

- mw. M. de Boer voorzitter Kenniscentrum Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, voormalig Minister van VROM
- P. Blom directievoorzitter Triodosbank
- mw. F. Halsema voorzitter Stichting Vluchteling
- mw. G. Havertong actrice en theatermaker
- mw. J. Kruijssen sociaal ondernemer (Ethical Classics), daarvoor 2e kamerlid
- G. Kuneman Directeur CLM
- S. Harchaoui Chef de Mission Society Impact
- T. Wams Directeur vereniging Natuurmonumenten
- H. Wijffels Deeltijd-hoogleraar 'duurzaamheid en maatschappelijke verandering', Universiteit Utrecht
- P. Winsemius Lid Wetenschappelijke Raad Regereingsbeleid en bijzonder hoogleraar management duurzame ontwikkeling Universiteit Tilburg

omschrijving van de activiteiten;
artikel 2 van de herziene statuten d.d. 9 maart 2011,

De stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel: het leveren van een bijdrage aan een duurzame samenleving, door individuen in de gelegenheid te stellen zich in te zetten voor initiatieven op het terrein van natuur, milieu en duurzaamheid. De stichting richt zich op burgers die op een actieve en persoonlijke wijze hun energie willen inzetten, uitgaande van hun specifieke expertise, creativiteit en ontplooiingsbehoefte. Voorts zal de stichting al datgene doen dat met het leveren van een bijdrage aan een beter klimaat voor duurzame initiatieven rechtstreeks of zijdelings verband houdt en daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- burgers informatie, inspiratie, en praktische ondersteuning te geven om hun eigen 'groene wens' te verwezenlijken, dat wil zeggen eigen duurzame projecten vorm te geven;
- contacten te laten ontstaan tussen gelijkgestemden;
- verbinding tot stand te brengen tussen lopende projecten en initiatieven op het gebied van duurzaamheid enerzijds en expertise en wensen van burgers anderzijds;
- activiteiten te ontplooiën die het klimaat voor duurzame particuliere initiatieven versterken;
- actief mee te werken aan het leggen van contacten tussen partijen met duurzame initiatieven en partijen die duurzame initiatieven wensen te ondersteunen, op welke wijze dan ook.

BESTUURSVERSLAG OVER DE PERIODE 1 JANUARI T/M 31 DECEMBER 2013

Begroting 2013

Voor het boekjaar 2013 is een sluitende begroting gemaakt van €428.951. Deze is in de bestuursvergadering van 11 december 2012 goedgekeurd. In deze begroting is rekening gehouden met de werving van €45.000 van inkomsten uit de maatschappelijke marktplaats van GreenWish: het IdealenKompas (inkomsten uit deelnemende partijen en partnerships). Daarnaast is een projectomzet geraamd op €372.500. Dit betreft projecten, passend binnen de missie van GreenWish in opdracht van overheden, bedrijven en fondsen. Voor de overige inkomsten is €11.500 begroot (bijdrage initiatieven, inhuur expertise van GreenWish, bijeenkomsten

De verwachte kosten zijn begroot op: personele kosten €331.000, huisvesting €16.300, kantoor €16.500, organisatie €25.400, afschrijving €600. De directe beheerskosten voor het IdealenKompas zijn begroot op €25.000. Ook is in 2013 voorzien in een extra investering ter verbetering van het instrument ad €10.000. De begroting is in augustus 2013 bijgesteld naar € 398.000, op basis van de inzichten van dat moment. Deze prognose is besproken op de de raad van Toezicht vergadering van 25 september 2013.

Resultaat 2013:

Na het lastige boekjaar 2012, waarbij de omslag is gemaakt van gesubsidieerde organisatie naar een opdracht gestuurde organisatie, ziet 2013 er rooskleuriger uit! Er is een positief resultaat geboekt ad €5.429. GreenWish wordt door de omgeving meer en meer gezien als adviesorganisatie, die werkt vanuit de praktijkervaring van 10 jaar advisering aan maatschappelijk initiatiefnemers en sociaal ondernemers. Een duidelijk verschil met eerdere jaren is, de termijn van de werkvoorraad. Deze heeft nu een korte termijn (meestal 3 maanden) en het verwerven van nieuwe opdrachten is een continu proces vol onzekerheid. We hebben er echter vertrouwen dat we de ingezette lijn kunnen continueren.

Personele gegevens

Op 31 december 2013 waren 5 personen in dienst van GreenWish (afgerond 3,6 fte); vier medewerkers met een vast contract, een met een jaarcontract. Corian Hugenholtz heeft op eigen verzoek het dienstverband beëindigd met ingang van 1 februari 2013, zij is in 2013 vanuit haar BV actief geweest voor GreenWish. Ter vergelijking: eind 2012 4,0 fte (vijf personen), eind 2011 7,2 fte (10 personen), eind 2010: 9,1 fte (13 personen), eind 2009 7,4 fte (11 personen), eind 2008 6,6 fte, (10 personen). GreenWish heeft met diverse freelancers samengewerkt in projecten.

Overzicht medewerkers

Hele jaar in dienst in 2013

Rinske van Noortwijk 0,8 fte

Ineke van Zanten, 0,7 fte

Mirella Sterrenburg van Nielen (adviseur), tot 1 mei 0,9 fte, daarna 0,675 fte

Kike Olsder (adviseur), 0,8 fte

Tijdelijk contract

Iris Carolina de Gruijter (communicatie adviseur) 0,6 fte

Tijdelijk in dienst 2013 (tot 1 februari 2013)

Corian Hugenholtz Sasse (adviseur) 0,8 fte

In 2013 was Prawien Dhoen vanaf half augustus stagiair bij GreenWish. Hij verrichtte werkzaamheden aan het IdealenKompas vanuit zijn HBO opleiding Small Business Management.

GreenWish 10 jaar

Op 6 juni 2013 vierden we het tien jarig bestaan van GreenWish met een feestelijke bijeenkomst samen met individuen uit ons netwerk. In de afgelopen tien jaar is de missie onveranderd gebleven: meer ruimte voor duurzaam initiatief! De manier waarop we daar invulling aan geven is adviseren van initiatiefnemers én organisaties in de samenleving. GreenWish adviseert overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties vanuit haar praktijkervaring met meer dan 1.000 initiatieven.

Werkzaamheden 2013

In 2013 bestonden de werkzaamheden van GreenWish op hoofdlijnen uit:

- adviesopdrachten (met name voor overheden) gericht op het faciliteren van en samenwerken met maatschappelijke initiatieven;
- het adviseren van initiatiefnemers en sociaal ondernemers;
- het geven van workshops en trainingen voor overheden en maatschappelijke organisaties over hun nieuwe rol en het samenwerken met maatschappelijke initiatieven;
- het matchen van maatschappelijk vraag en aanbod: met name via onze online maatschappelijke marktplaats, het IdealenKompas, en daaraan gerelateerde adviesopdrachten.

In 2013 werd duidelijk dat de samenleving de omslag maakt naar meer ruimte voor maatschappelijk / duurzaam initiatief. Met name gemeenten zien dat zij hun werkwijze kunnen veranderen, en veel meer kunnen samenwerken met initiatiefnemers om hun maatschappelijke doelstellingen te realiseren. Op dit vlak heeft GreenWish hen veel te bieden. Want het gaat niet (meer) om faciliteren alleen, maar om een nieuwe manier van samenwerken. Gemeenten zullen meer en meer zaken moeten gaan doen met initiatiefnemers en hen beschouwen als serieuze, gelijkwaardige aanbieders van maatschappelijke diensten. GreenWish heeft ervaring in het begeleiden van dit proces. Daarnaast zal het belang van lokale netwerken alleen maar toenemen. Niet alleen met online marktplaatsen, maar ook met ontmoetingen. Ook in dit proces heeft GreenWish in 2013 geadviseerd. We verwachten dat in 2014 deze trend zich zal doorzetten.

Adviesopdrachten

In 2013 werkte GreenWish aan 28 nieuwe opdrachten (vergelijk: 26 opdrachten in 2012). De meeste opdrachten waren afkomstig van de rijksoverheid (11x), maar ook gemeenten (5x), bedrijven (5x), maatschappelijke organisaties (3x), fondsen (3x) en een initiatiefnemer (1x) verleenden opdrachten aan GreenWish. Onderwerp van de opdrachten was altijd "meer ruimte voor duurzaam initiatief" conform de missie van GreenWish. In de praktijk maakte het adviseren van een aantal maatschappelijke initiatieven vaak deel uit van de opdracht; daaraan werden leerervaringen gekoppeld (voor ambtenaren of medewerkers van organisaties / bedrijven), of analyses gemaakt of bijeenkomsten georganiseerd.

Hieronder staat een aantal in 2013 gegenereerde opdrachten waaraan GreenWish werkte (een aantal daarvan loopt in 2014 door):

Rijksoverheid

Het adviseren van 20 duurzame initiatieven voor het Ministerie van IenM in twee opdrachten. Op basis van de leerervaringen en de belemmeringen richting de rijksoverheid die de initiatiefnemers ervoeren, maakten we een analyse (oa) voor Duurzame Dinsdag en organiseerden we ontmoetingen met ambtenaren.

Leerprogramma Empowering People: het adviseren van 15 duurzame initiatieven in samenwerking met ambtenaren van verschillende departementen, in opdracht van de ministeries van BZK, EZ en Veiligheid en Justitie. Binnen de rijksoverheid (EZ) is Empowering People opgenomen in het opleidingstraject. Dit is een vervolg op een eerder uitgevoerde editie. Empowering People voert GreenWish uit met collega ondersteuningsorganisatie Wijkalliantie. Naast dat we daardoor de ruimte krijgen om (gezamenlijk) initiatieven te ondersteunen, is het project ook uitdrukkelijk bedoeld om de meerwaarde van duurzame initiatieven voor (beleid van) de overheid te laten zien. Tevens geeft het project zicht op de nut en noodzaak van het faciliteren van particulieren, en de manier waarop deze initiatieven bijdragen aan (rijks)overheidsdoelstellingen

Selectie van initiatieven en hen voorbereiden voor evenementen van de rijksoverheid. Omdat wij veel initiatieven zien, wordt GreenWish regelmatig gevraagd om innovatieve initiatieven, die als voorbeeld kunnen dienen op overheidsbijeenkomsten (zoals Innovatie estafette, NatuurTop).

Analyse 15 jaar Duurzame Dinsdag: In opdracht van het Ministerie van IenM (en van Triodos Foundation) maakte GreenWish een analyse van 15 jaar Duurzame Dinsdag. Duurzame Dinsdag is een jaarlijks terugkerende bijeenkomst, waarin signalen uit de stroom van initiatieven worden voorgelegd en besproken met Tweede Kamerleden. GreenWish maakte de analyse en organiseerde een minisymposium. Ook organiseerde GreenWish een Groen Spreekuur met Tweede Kamerleden.

Groen en Doen: in opdracht van het Ministerie van EZ adviseerde GreenWish over de opzet van de subsidieregeling "Groen en Doen", specifiek bedoeld voor vrijwilligers in natuur- en landschapsbeheer. Door onze inbreng werd de regeling zo laagdrempelig mogelijk en heeft een uniek karakter: de regeling is gebaseerd op vertrouwen en ook natuurlijke personen konden een voucher aanvragen voor hun eigen groene projecten. We deden -net zoals in 2012, ook in 2013- de inhoudelijke uitvoering. Via www.groendoen.nu ontvingen 750 vrijwilligers een voucher van €1.000 voor activiteiten, en daarnaast organiseerde we een prijsvraag. Acht projecten van groepen particulieren ontvingen een geldprijs. De financiële afhandeling werd gedaan door AgentschapNL en Dienst Regelingen. Uit een evaluatie die we in 2013 hielden bleek de regeling zeer succesvol en bleek door de aanvragers te worden gezien als een grote waardering voor groene particulier beheer van de

Gemeenten

Bijdrage aan lokale netwerkvorming, zodat meer initiatieven tot bloei kunnen komen en er meer onderlinge samenwerking ontstaat. In Den Helder, Nijkerk en Utrecht organiseerden we bijeenkomsten rond initiatieven waarbij alle stakeholders aanwezig waren.

Bedrijven

Het trainen en adviseren van een twintigtal duurzame initiatieven in opdracht van ASN Voor de Wereld van Morgen. Deze twintig initiatieven waren finalist van de door de ASN georganiseerde wereldprijs. Acht daarvan gingen door naar de finale, en vier daarvan gingen naar huis met een prijs.

GreenWish heeft in opdracht van ASN een pool van bloggers opgezet en coördineerde deze. Mensen uit de bloggerspool schrijven over duurzame evenementen.

Maatschappelijke organisaties en fondsen

In 2013 begeleidde GreenWish het Haags Milieu Centrum (met een bijdrage van Fonds 1818), van 100% subsidie organisatie, naar een meer ondernemende organisatie. De ervaringen van GreenWish uit 2012, toen we zelf deze slag maakten, konden we bij deze procesbegeleiding goed inzetten.

In 2013 lanceerde GreenWish de "Groeimeester", een voucher dat kan worden ingezet, door een fonds, een gemeente of andere partij om een veelbelovend initiatief te laten "groeien" en rijp te maken voor uitvoering. Start Foundation en Remonstranten Geven maakten het via een groeimeester mogelijk dat wij twee initiatiefnemers konden begeleiden bij hun initiatief.

Workshops en leertrajecten

GreenWish gaf diverse workshops over het nieuwe werken: voor gemeenten en tijdens conferenties (VNG, Innovatie Estafette, transitie tafels e.d.). Bij JSO De Welzijnsorganisatie trainde GreenWish een groep van medewerkers. JSO wil zelf gemeenten adviseren op dit gebied. Om dat te kunnen moeten ze zelf eerst beter weten wat het inhoudt. Ze hebben zelf een initiatief begeleid en hebben zich praktisch voorbereid op het geven van advies aan gemeenten over het begeleiden van initiatieven.

Alle adviesopdrachten, workshops en lezingen die GreenWish in 2013 deed richtten zich er op dat méér maatschappelijk initiatieven tot bloei kunnen komen. In een aantal gevallen was het direct faciliteren van een aantal initiatieven inbegrepen. Soms maakte directe ondersteuning van initiatieven geen deel uit van de opdracht, maar leidde uitvoering van het project tot een houdingsverandering bij overheden en/of maatschappelijke organisaties. Dit had indirect wel een positieve invloed op particulier maatschappelijk initiatief. GreenWish organiseerde in 2013 ook een maal een Groen Spreekuur voor Tweede Kamerleden (zie hieronder het voorbeeld van het initiatief Agrarische Wake Up Call, dat in de Tweede Kamer is besproken).

In de land- en tuinbouw is de regelgeving gericht op het bestrijden van ziekten en plagen met chemicaliën. De chemische bestrijdingsmiddelen zijn geregistreerd, gecertificeerd, en daarmee toegestaan voor gebruik. Het gebruik van plantaardige huis-, tuin- en keukenmiddeltjes voor bestrijding is volgens de wet niet toegestaan, want die producten zijn niet als bestrijdingsmiddel geregistreerd. Daarmee staat de huidige regelgeving een duurzame en gezonde voedselproductie in de weg. Dat vooral grote chemieconcerns hiervan profiteren druist bovendien in tegen het rechtvaardigheidsgevoel van initiatiefnemer Vincent van Rijsewijk. Dit kan beter, dit kan duurzamer en dit kan vooral eerlijker. Resultaat van het Groene Spreekuur was dat regelgeving is veranderd.

Adviseren van initiatiefnemers

In 2013 meldden zich 64 particuliere initiatieven direct aan bij GreenWish, (in 2012, 60 initiatieven). Initiatiefnemers betalen €100 ex btw, en krijgen daarvoor een inhoudelijk adviesgesprek. Als we financiële ruimte hebben vanuit opdrachten (zie hierboven) kunnen we uitgebreider adviseren. Dat is bij een deel van de initiatieven ook gebeurd. In 2013 zagen we het aandeel sociale ondernemingen verder toenemen. Ongeveer 90% van de aangemelde initiatieven betrof sociaal ondernemingen.

Een aantal highlights van initiatieven en sociaal ondernemers die GreenWish in 2013 adviseerde:

- Rescued! Sociale onderneming die van gebruikte materialen mooie interieur producten maakt. Bij het proces werkt Rescued samen met mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. GreenWish adviseerde hen bij ondernemingsplan en bracht hen succesvol in contact met een investeerder;
- De sociale onderneming Kromkommer maakt zich hard voor “gekke groenten om voedselverspilling tegen te gaan.” Een van de dingen is een eigen productenlijn. Om te kunnen groeien heeft Kromkommer werkkapitaal nodig. GreenWish adviseerde hen bij het uitwerken van een crowdfunding campagne (die is gestart in 2014);
- Tijd voor Eten wil gezond lunch op scholen in Amsterdam. GreenWish heeft de initiatiefneemster begeleidt bij het opstellen van een nieuw ondernemingsplan en het aangaan van samenwerking met de gemeente Amsterdam (dienst Werk en Inkomen);
- Eric en Cindy is een initiatief van twee vrijwilligers, die zelf een zware lichamelijke beperking hebben. Ze bemiddelen mensen die ook een lichamelijke beperking hebben succesvol naar werk. GreenWish heeft hen geholpen bij het rond krijgen van de financiering van een aangepaste bus voor het vervoer.

IdealenKompas

500.

In 2013:

Aantal geregistreerde gebruikers 1.600 (2012: 1095)

Aantal volledig ingevulde profielen 871 (2012: 521)

Aantal unieke bezoekers website 22.000 per maand, waarvan 75% nieuw (2012 gemiddeld 2.000 per maand)

Een aantal van de succesmatches in 2013:

- Crowdfunding platform Crowd About Now en onderwijs initiatief Breekjaar;
- Crowdfunding platform Crowd About Now en initiatief Hoe leef ik mijn wens;
- Blikopener Filmproducties en initiatief Crowdeffect;
- Crowdfunding platform Share to start en initiatief I am sustainable;
- Sociale onderneming Broodbakkerij Pen Aubtren op Haiti en video journalist Maurice Spees.

In 2012 besloten we het IdealenKompas gratis te maken voor iedereen, met uitzondering van fondsen en overheden. Vanaf 2013 betalen ook overheden en fondsen niet meer voor het plaatsen van een aanbod in het IdealenKompas, omdat het abonnementensysteem niet bleek te werken. Aanbieders (gemeenten en fondsen) vinden het moeilijk het IdealenKompas op waarde te schatten, terwijl de roep om lokale marktplaatsen vanuit gemeenten wel toeneemt. Onze volgende stap is het aanbieden van lokale versies van het IdealenKompas en het organiseren van lokale bijeenkomsten. In 2013 deden we er een in Den Helder, waarbij aanbieders en initiatiefnemers elkaar ontmoetten en bij de matching leerden gebruik te maken van het IdealenKompas als instrument. Wij zijn stagiaire Prawien Dhoen heel erkentelijk voor zijn inzet. Zijn afstudeeronderzoek gaf ons veel inzichten in de verbeterpunten, waarmee we aan de slag kunnen. In 2014 gaan we lokale versies van het IdealenKompas maken.

GreenWish in de media

In 2013 hebben we meer ingezet op de zichtbaarheid van GreenWish:

- Beeldvorming van GreenWish als adviseur voor maatschappelijk initiatief en werkend als sociale onderneming;
- Succesmatches vanuit het IdealenKompas breder verspreiden;
- De successen van door GreenWish geadviseerde initiatieven bekend maken;
- Groen en Doen: succes zichtbaar maken.

GreenWish zette daarvoor diverse media in: eigen website, de website van Groen en Doen, social media (twitter, facebook en linked in), GreenWish nieuwsbrieven, IdealenKompas nieuwsbrieven, persberichten. We hebben daarvoor vakkundige ondersteuning gekregen (inhuur van Uw Persvoorlichter) en per 1 februari 2013 hebben we een communicatieadviseur in dienst.

De website van Groen en Doen genereerde veel traffic. Er verschenen ruim 1.000 blogs over groene initiatieven (door de initiatiefnemers zelf geschreven) en de website trok in 2013 ruim 45.000 unieke bezoekers.

De belangrijkste persmomenten van GreenWish zijn te vinden op de website van GreenWish en het IdealenKompas. Over het IdealenKompas verschenen in 2013 onder meer artikelen in de Groene Telegraaf en Trouw.

GreenWish was here

Voor de zichtbaarheid van GreenWish en de beeldvorming is het zeer belangrijk dat wij naar buiten treden als dé adviesorganisatie op het gebied van maatschappelijk initiatief. Manieren waarop GreenWish daar in 2013 uiting aan gaf, waren onder meer:

- Groene Spreekuur voor Tweede Kamerleden;
- deelname aan de jury van ASN Wereldprijs;
- essay "Geen parels zonder oesterbank" in het kader van 15 jaar Duurzame Dinsdag';
- lezingen en spreekbeurten, bijvoorbeeld key note speaker op conferentie Wageningen "zelf organisatie is beter voor natuur".

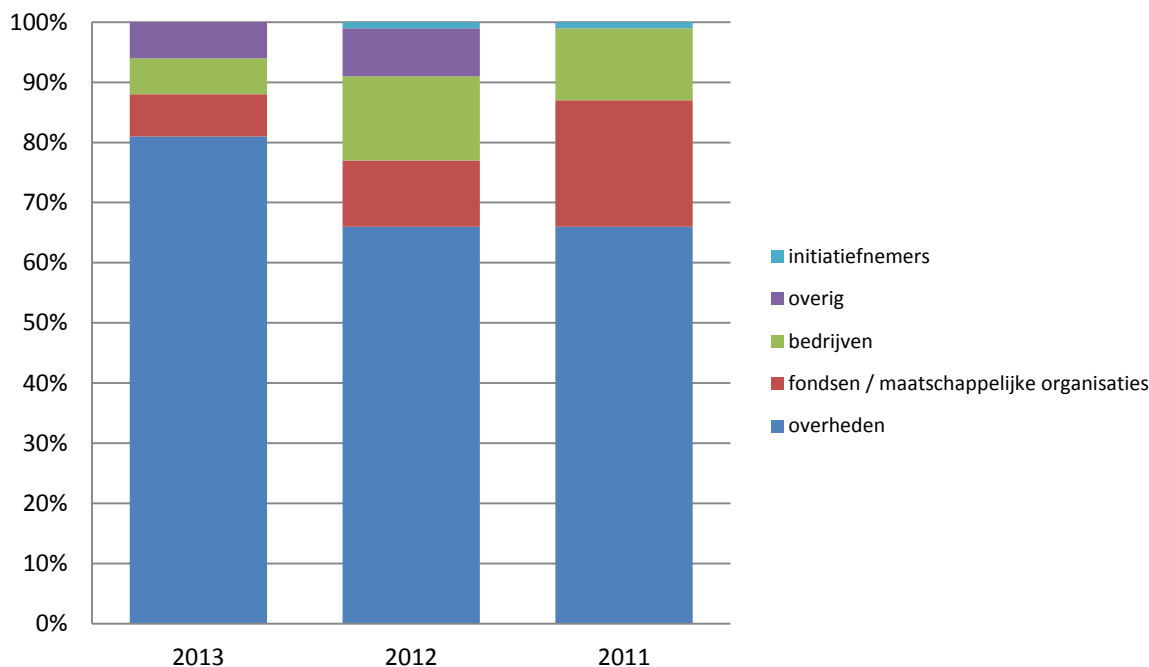
Inkomstenbronnen 2013

Ook in 2013 kwamen de meeste inkomsten vanuit opdrachten vanuit de overheid echter, in vergelijking met 2011 en de jaren daarvoor hebben we ook meer inkomsten van fondsen en bedrijven. Ook is het aantal opdrachtgevers vanuit de rijksoverheid toegenomen ten opzichte van de jaren er voor.

In 2013 was de herkomst van de inkomsten (€394.539), als volgt samengesteld:

- overheden €259.644 (66%), was ook 66% in 2012, was 81% in 2011;
- fondsen/maatschappelijke organisaties €82.059 (21%), was 11% in 2012, was 7% in 2011;
- bedrijven €47.190 (12%), was 14% in 2012, was 6% in 2011;
- overige €1.808 (0%), was 8% in 2012, was 6% in 2011;
- initiatiefnemers €3.838 (1%), was ook 1% in 2012, was 0% in 2011.

Verdeling van de inkomstenbronnen in de afgelopen drie jaar



De kosten voor het werven van de inkomsten bedroeg €37.670. Afgezet tegen de inkomsten is dat 9,5% (was 14,8% in 2012). Deze afname laat zich verklaren doordat GreenWish in 2013 meer bekend raakte als adviesorganisatie en wij regelmatig spontaan benaderd werden.

Financiële positie per 31 december 2013

Het positieve resultaat over 2013 ad €5.429 wordt in zijn geheel toegevoegd aan de bestemmingsreserve continuïteit conform het besluit van de Raad van Toezicht in haar vergadering van 17 december 2013. Het streven is een reserve op te bouwen van maximaal 3/4 van de jaarlijkse personele en vaste lasten. Inclusief de algemene reserve bedraagt het totale eigen vermogen per ultimo 2013 €150.851.

Het saldo onderhanden werk van de projecten vertoont een overschot. Dit is het gevolg van hogere bevoorschotting dan kosten op lopende projecten.

Begroting 2014

Voor het boekjaar 2014 is een sluitende begroting gemaakt van €387.400. Deze is in de vergadering van de Raad van Toezicht van 17 december 2013 goedgekeurd. In deze begroting is rekening gehouden met de werving van €20.000 specifiek bedoeld voor het doen van investeringen aan het IdealeKompass. Daarnaast is €336.900 begroot als personele omzet en €25.000 voor workshops en groeimeesters. Voor de overige inkomsten is €5.500 begroot (bijdrage initiatieven en rente etc.).

Het bestuur zegt dank aan de medewerkers en de Raad van Toezicht, die in dit jaar met veel inzet en vertrouwen zijn doorgegaan op de in 2012 ingezette weg.

Utrecht, 26 maart 2014

mw. R.J. van Noortwijk, voorzitter

mw. I. van Zanten

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT OVER DE PERIODE 1 JANUARI T/M 31 DECEMBER 2013

De Raad van Toezicht van GreenWish houdt toezicht op de directie en de algemene gang van zaken en staat het bestuur bij met advies.

Samenstelling en profiel

is ondermeer vastgelegd dat de raad qua samenstelling moet zijn afgestemd op het karakter van de Stichting en op de beoogde ontwikkeling ervan. Zij staat daarmee enerzijds voor het bewaken van de continuïteit en anderzijds voor het ondersteunen van ontwikkeling en vernieuwing. Het zal daarom in elk geval gaan om de aanwezigheid van (eventueel een combinatie van):

- financieel-economische deskundigheid;
- materiedeskundigheid (inzake duurzaamheid);
- specifieke deskundigheid en een netwerk op het vlak van PR/media/marketing;
- brede bedrijfskundige en/of bestuurlijke ervaring.

Er wordt voorts gestreefd naar diversiteit op basis van leeftijd, geslacht, etniciteit en maatschappelijke achtergrond. Vanwege het vertrek (per 12 december 2012) van mevrouw H.Hessels, is gezocht naar een nieuw lid van de Raad van Toezicht. Tijdens deze procedure bleek dat er twee kandidaten waren die een belangrijke aanvulling zouden zijn van de RvT in het licht van de huidige strategie; zij brengen ervaring met het werken als adviesbureau en ervaring met duurzaam ondernemen mee. De samenstelling van de Raad van Toezicht is als volgt:

- mevrouw L.M.W. Lubbi (voorzitter);
- de heer A. Offers (penningmeester);
- mevrouw S. van Kampen;
- de heer M. de Loor;
- de heer M. Rijninks;
- de heer M. van Schalkwijk.

Vergaderingen en overige activiteiten

De RvT vergaderde in 2013 vier keer, alle keren in aanwezigheid van het bestuur. In deze vergaderingen zijn ondermeer de volgende onderwerpen behandeld:

- de strategie en het beleid voor de korte en middellange termijn, en de begroting 2014;
- verschillende (financiële) rapportages, de kwartaalrapportages, het verslag van de accountant en het financieel verslag 2012; de RvT heeft in de loop van het jaar de omzet en uitgaven intensief gemonitord;
- de toekomstige financiële situatie van Greenwish;
- de vervulling van een vacature in de RvT;
- werven;
- inhoudelijk is aandacht besteed aan projecten die GreenWish heeft uitgevoerd.

In 2013 heeft de RvT een zelfevaluatie gehouden, waarin de huidige werkwijze is geevalueerd. Daarbij is o.a. gesproken over de advies-rol van de RvT. Zowel bestuur als RvT leden zien hierin een belangrijke toegevoegde waarde voor een kleine organisatie als Greenwish; afgesproken is dat op een aantal thema's individuele bestuursleden hun kennis inzetten ten behoeve van het bestuur, in individuele gesprekken.

De Raad van Toezicht heeft in haar vergadering van 26 maart 2014 het financieel verslag over het jaar 2012 besproken en goedgekeurd.

De RvT zegt het bestuur en de medewerkers van GreenWish dank toe voor het vele werk dat in 2013 is verzet. De nieuwe werkwijze van Greenwish in een afgeslankte vorm is vol overtuiging door allen ingezet. De waardering voor het werk van Greenwish is onverminderd groot bij initiatiefnemers, opdrachtgevers en samenwerkingspartners, zoals tot uiting kwam tijdens de bijeenkomst die op 6 juni plaatsvond ter gelegenheid van het 10-jarig bestaan van GreenWish.

Utrecht, 26 maart 2014

BALANS PER 31 DECEMBER 2013 (Na resultaatverdeling)

	31 december 2013	1 januari 2013
<u>ACTIVA</u>		
Materiële vaste activa:		
Kantoorinrichting	1.459	636
Vorderingen:		
Debiteuren	47.063	33.389
Vooruitbetaalde/gefactureerde kosten	9.775	8.164
overig	2.461	2.796
	59.299	44.349
Liquide middelen	186.271	290.423
TOTAAL	<u>247.029</u>	<u>335.408</u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2013 (Na resultaatverdeling)

	31 december 2013	1 januari 2013
Eigen vermogen:		
Algemene reserve	30.865	30.865
Bestemmingsreserve continuïteit	119.986	114.557
	150.851	145.422
Schulden korte termijn:		
Onderhanden werk	19.190	78.703
Te verrekenen BTW	21.276	29.583
Loonheffing/Sociale lasten	5.879	8.201
Pensioenpremies	1.686	0
Crediteuren	25.423	12.947
Overige schulden/passiva	22.724	60.552
	96.178	189.986
TOTAAL	247.029	335.408

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

	Werkelijk 2013	Begroot 2013	Werkelijk 2012
<u>BATEN</u>			
Personele omzet	332.292	372.451	313.107
Omzet out of pocket kosten projecten	101.103	p.m.	61.896
Inkomsten idealenkompas	48.330	45.000	50.002
Bijdrage initiatieven	1.919	2.500	2.964
Overige inkomsten	0	2.000	2.574
Inhuur expertise	10.220	6.000	0
Rente inkomsten	1.778	1.000	2.804
	495.642	428.951	433.347
 <u>LASTEN</u>			
Kosten personeel	321.437	330.991	360.941
Out of pocket kosten projecten	101.103	p.m.	61.896
Huisvestingskosten	13.533	16.340	23.446
Kantoorkosten	11.109	16.460	13.800
Organisatiekosten	18.419	25.360	23.126
Afschrijvingskosten	437	600	2.187
Idealenkompas	24.175	35.000	28.422
	490.213	424.751	513.818
 RESULTAAT	5.429	4.200	(80.471)
 Voorstel resultaatbestemming;			
Algemene reserve	0	0	0
Reservering bestemmingsreserve continuïteit	5.429	4.200	(80.471)
	5.429	4.200	(80.471)

ALGEMENE TOELICHTING

Stichting GreenWish is opgericht per 18 juli 2003. Op 9 maart 2011 heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden. De stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel: het leveren van een bijdrage aan een duurzame samenleving, door individuen in de gelegenheid te stellen zich in te zetten voor initiatieven op het terrein van natuur, milieu en duurzaamheid. De stichting richt zich op burgers die op een actieve en persoonlijke wijze hun energie willen inzetten, uitgaande van hun specifieke expertise, creativiteit en ontplooiingsbehoefte. Voorts zal de stichting al datgene doen dat met het leveren van een bijdrage aan een beter klimaat voor duurzame initiatieven rechtstreeks of zijdelings verband houdt en daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn ongewijzigd gebleven ten opzicht van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Tenzij anders vermeld, zijn alle activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde en zijn gebaseerd op RJ 640 organisaties zonder winststreven.

Materiële Vaste Activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur.

Bestemmingsreserve continuïteit

Jaarlijks wordt er aan de bestemmingsreserve continuïteit gedoteerd met als doel een financiële buffer op te bouwen ter grootte van 50% van 50% (6 maanden) van de jaarlijkse personeelskosten en vaste lasten.

Onderhanden werk

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat wordt geen winst toegerekend. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van de onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties op balansdatum. In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten komen in de staat van baten en lasten met name tot uitdrukking in de posten 'personele omzet en omzet out of pocket kosten projecten'.

Projectkosten zijn verwerkt in de personele kosten en in de kosten van uitbested werk en andere externe kosten; out of pocket kosten projecten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten

Tot de baten worden gerekend de subsidies en opdrachten, alsmede de opbrengsten verkregen uit verkoop van materialen en andere opbrengsten, die aan het verslagjaar kunnen worden toegerekend.

Lasten

De kosten worden op basis van de historische uitgaafprijs geboekt. Personeels- en overheadkosten worden aan projecten doorberekend naar rato van de aan de projecten bestede uren. Deze doorberekening geschiedt op grond van de vastgestelde tarieven. Deze tarieven zijn gesplitst naar drie functie-categorieën en hebben een opslag voor overheadkosten. De out of pocketkosten bestaan uit kosten voor inhuur van diensten van derden, alsook de kosten van materiaal in de projecten. Tot nu toe wordt hiervoor géén opslag doorberekend aan de opdrachtgevers.

Resultaatbestemming

Voorgesteld wordt het resultaat voor het lopende boekjaar toe te voegen aan de bestemmingsreserve continuïteit.

Begroting

Voor het verslagjaar is er een sluitende begroting gemaakt van € 428.951. Deze is in de vergadering van de Raad van Toezicht van 11 december 2012 goedgekeurd.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2013

ACTIVA

Materiële vaste activa

	<u>Kantoorinventaris</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 1 januari 2013		
Aanschafprijs	29.616	29.616
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(28.980)</u>	<u>(28.980)</u>
Boekwaarden	<u>636</u>	<u>636</u>
Mutaties		
Investeringen	1.260	1.260
Desinvesteringen	(9.783)	(9.783)
Cum.afschr.desinvesteringen	9.783	9.783
Afschrijvingen	<u>(437)</u>	<u>(437)</u>
	<u>823</u>	<u>823</u>
Stand per 31 december 2013		
Aanschafprijs	21.093	21.093
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(19.634)</u>	<u>(19.634)</u>
Boekwaarden	<u>1.459</u>	<u>1.459</u>
Afschrijvingspercentage	33%	

	2013	2012
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren/afrekening projecten	<u>47.063</u>	<u>33.389</u>
	<u>47.063</u>	<u>33.389</u>
<u>Vooruitbetaalde/gefactureerde kosten</u>		
Natuur&Milieu NS-kaarten	1.992	0
ASR pensioenen	6.315	6.229
Overig	1.468	1.935
	<u>9.775</u>	<u>8.164</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Overige vorderingen	<u>2.461</u>	<u>2.796</u>
	<u>2.461</u>	<u>2.796</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Triodosbank 2121.72.042	87.463	104.410
Triodosbank spaarrekening 220.508.9250	21.335	56.107
ASNbank spaarrekening 8539.80.144	77.473	129.906
	<u>186.271</u>	<u>290.423</u>

De liquide middelen staan, met uitzondering van de bankgarantie voor de termijn van 3 maanden huur zijnde ad €3.570, vrij ter beschikking.

PASSIVA	2013	2012
<u>Algemene reserve</u>		
Beginsaldo	30.865	30.865
Resultaat exploitatie	0	0
Saldo 31 december	30.865	30.865

Bestemmingsreserve continuïteit

Beginsaldo	114.557	195.028
Resultaat exploitatie	5.429	(80.471)
Saldo 31 december	119.986	114.557

de bestemmingsreserve continuïteit is op last van de Raad van Toezicht gevormd om een financiële buffer te vormen van 50% van 50% (6 maanden) van de jaarlijkse personeelskosten en vaste lasten

Voorraad onderhanden werk*

	2013	2012
Gerealiseerde kosten	254.531	120.675
Ontvangen/gefactureerde voorschotten	273.721	199.378
	19.190	78.703
Verliesvoorziening	0	0
	19.190	78.703

** de hiergenoemde saldi zijn inclusief de meerjarige projecten*

Loonheffing/Sociale lasten

Af te dragen loonheffing december	7.315	8.201
WAO-WIA jan-juni 2013, eenmalige teruggaaf	(1.436)	0
Saldo 31 december	5.879	8.201

Overige schulden/passiva

Nog te ontvangen facturen	6.507	5.257
Reservering vakantietoelage	9.745	11.364
Reservering vakantiedagen	1.431	3.349
Vooruitontvangen/gefactureerd Idealenkompas	41	39.508
Overig	5.000	1.074
	22.724	60.552

Niet uit de balans blijvende verplichtingen exclusief btw (op jaarbasis):

Huurcontract: huur en servicekosten De Pionier ruimte 3.05 (huur eindigt op 31-10-2014)	11.754
Hiervoor is een bankgarantie afgegeven ad € 3.570	

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2013

SPECIFICATIE KOSTEN x € 1

	realisatie 2013	begroting 2013	realisatie 2012
LASTEN			
<u>Kosten Personeel</u>			
Salariskosten	204.432	206.283	267.285
Sociale lasten	30.790	35.068	47.599
NS-jaarkaarten/reiskosten	10.908	9.660	14.066
Kosten (voorziening) eigen risico ziekte	3.798	4.435	4.233
Pensioenlasten	20.197	18.265	21.929
Inhuur freelancers	48.076	49.280	
Overige personeelskosten	3.236	8.000	5.829
Totaal kosten personeel	321.437	330.991	360.941
 Bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders			
Het bestuur is in dienst van de stichting. Mw. R.J. van Noortwijk (voorzitter) ontving als bezoldiging gedurende het verslagjaar Euro 59.138 (0,8 fte) en Mw. I. van Zanten Euro 51.745 (0,7 fte). De genoemde bedragen zijn bruto bedragen inclusief de pensioenlasten.			
De leden van de Raad van Toezicht ontvingen in het verslagjaar geen bezoldiging, evenals de leden van de Raad van Aanbeveling			
 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur + energie	12.363	14.700	22.437
Verzekeringen, belastingen	1.006	1.140	911
Onderhoud gebouw/verhuiskosten	164	500	98
Totaal huisvestingskosten	13.533	16.340	23.446
 <u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorartikelen, papier, drukwerk	1.274	2.000	1.261
Automatisering (onderhoud etc.)	5.071	6.000	4.105
Onderhoud CRM/website	2.049	4.000	3.006
Porti, telecommunicatie, kopieerkosten	2.715	4.460	5.428
Totaal kantoorkosten	11.109	16.460	13.800
 <u>Organisatiekosten</u>			
ARBO-kosten	468	550	910
Bestuurs- en vergaderkosten	245	240	29
Kosten financiële/salarisadministratie	7.935	10.390	11.717
Kosten accountant	4.520	5.000	4.517
Contributies/documentatie	30	2.080	1.083
Congressen	0	2.400	236
Voorlichting en PR	5.106	4.000	2.740
Overig+rente- en bankkosten	115	700	1.894
Totaal organisatiekosten	18.419	25.360	23.126